



Gobierno de
Tierra del Fuego
Antártida e Islas
del Atlántico Sur



Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Informe de Gestión 2025

Gobernador Prof. Gustavo Melella

Ministro de Producción y Ambiente Lic. Karina Daniela Fernández

Equipo de la Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Mg. Carolina Hernández – Secretaria de Desarrollo Productivo y PyME

Lic. Emiliano Olmedo - Subsecretario de Producción

Puig Emiliano Matías
Oyarzo Cárdenas Juan Paul
CP Hernández Oyarzo Jessie Mabel
Lic. Agustina Felici
Arq. Arocena Bongiorno Marcos
Mg. Gómez Bodo María Florencia
Lic. Esquivel María Belén
Mg. Nakano María Fernanda
Arteta Iriondo Rodrigo
Lic. Cantarelli Marianela
Vallejos Margot Eliana
CP Garay Romina Garay
Lic. Cavotta Aldana
CP Artaza José Luis

Lic. Alazard Victoria Soledad
Tec. Rivadero Xavier
Vet. Disalvo Vilma Noelia
CP Haro Diaz Liliana
Villagrán América
Tec. Agr. Pucheta Agustina
Tec. Agr. Gallardo Pantoja Cristian
Tec. Alazard Alejandro
Tec. Coronel Roberto Laureano Jesús
Ing. Agr. Ivan Gonza Abraham

Abg. Brizuela Quinteros Melina Yael
Abg. Romero Verónica Beatriz
Abg. Sánchez Ana
Lumbreras María Luisa

Pepo Nélide Lorena
Chamorro Jonathan
Acuña María Estefanía
Lic. Ariztigueta Fabricio
Geo. Bottone Paula
Geo. Mosqueira Victoria
Navarro Alejandra Vanesa

Ing. Agr. Parodi Martin
Tec. Ojeda Juan Javier
Ing. Ftal. Farina Sebastián
Mg. Paredes Dardo
Tec. Trangoni Federico
Tec. Fagnani Anthony
Ing. Ftal. Schrohn Hernán

Ing. Reimondi Emmanuel
Garro Verónica
Herrera Maximiliano Rafael
Iturria Carlos Roberto
Quiroga Ana María

Wagner César Nicolás
Cárdenas Sandra Paola
Torres Hidalgo Javier Matías

Martini Carlos Alberto
Luque Héctor Gustavo



Gobierno de
Tierra del Fuego
Antártida e Islas
del Atlántico Sur



Objetivos

Incrementar la competitividad de la matriz productiva provincial, a través del fortalecimiento de capacidades productivas, tecnológicas e institucionales de las MiPyMEs fueguinas

- Agregado de Valor y Más Productividad
- Mejora y/o apertura de mercados comerciales
- Financiamiento productivo
- Infraestructura transversal y sectorial para el Desarrollo Productivo



Gestión técnica

Las Direcciones Generales de Desarrollo Forestal (DGDF), Agropecuario (DGDA) y Minero (DGDM) cumplen funciones permanentes de:

- Administración de los actores productivos procurando su **formalización, regularización** y actualización
- **Fiscalización y control** de la gestión de los recursos naturales concedidos para su aprovechamiento, en el marco de la normativa particular vigente, lo que incluye recomendaciones de buenas prácticas y monitoreo regular de variables productivas.

Acciones Sectoriales

Resultados 2025



Sector Agropecuario



Línea de trabajo / Programa	Resultados 2025
Capacitación, Asistencia Técnica y Certificación de Competencias Laborales	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitación en Producción de Hongos Cultivados en tronco (+ CIEFAP +INTA): 45 interesados y técnicos. - Capacitaciones en biofertilizantes y biocontroladores para el sector hortícola en el marco del Programa de Producción Orgánica Provincial (+ UNTDF) - Asistencia técnica en producción para productores hortícolas, porcinos y avícolas. - Certificación competencia laborales: 1 acondicionador de lana (reválida) - Sector ganadero: Asistencia en registro y Capacitación para el uso del Sistema de Gestión de Recursos Primarios. - Emisión de Certificados de regularidad para la tramitación de Certificados de Origen (Exportación TNC, Ley Nacional Nº 19.640)
Plan Forrajero Provincial	<ul style="list-style-type: none"> - Acompañamiento técnico, asesoramiento profesional (+ INTA) y servicio de maquinarias agrícolas. - 5 establecimientos beneficiarios de los servicios del PLAN, con una superficie de 67 ha intervenidas (Temporada 24-25)
Centro de Reproducción y Genética Tierra del Fuego	<ul style="list-style-type: none"> - Obra paralizada por falta de remisión de fondos nacionales (DIPROSE – ME de Nación – BID): Gestiones para reactivación OBRA construcción Centro. - EQUIPAMIENTO Laboratorio. Permiso de uso para trabajos en campo a profesionales veterinarios (+IRAC +INTA). - Colocación de postes e inicio de alambrado para cierre de predio – 4 ha- (fondos y RRHH propios)
Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Dr. Raúl Chifflet»	<ul style="list-style-type: none"> - 15.619 Diagnósticos realizadas para sector productivo y doméstico (33 % más respecto a 2024) - Mantenimiento (equipo bioquímica) e Incremento de la capacidad técnica operativa, administrativa (impresora) y seguridad de funcionamiento (sensores de humo y cortinas blackout). Los adquisiciones se realizan con fondos del laboratorio. - Desarrollo y proceso de implementación de Sistema de Registro de Diagnósticos. - Se reasigna vehículo utilitario para tareas operativas de la unidad diagnóstica.

Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2025
<p>PROLANA</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Registro de datos en Aplicación (APP) para seguimiento zafra y romaneos - Control de esquila en 20 establecimientos productivos adheridos. Se asumen estas tareas con financiamiento provincial ante la falta de recursos nacionales (Eliminación del Régimen de la Ley Ovina N° 25.422 por Decreto Nacional N° 408/25, cerrando el fondo fiduciario que la sostenía)
<p>Acompañamiento de proyectos de I + D</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se continua trabajando en el desarrollo de bioinsumos base trichodermas para producción hortícola (+UNTDF + INTA). Vinculación con biofábricas de Córdoba y Misiones. Definición de proyecto de inversión. Presentación de proyecto a empresas privadas, potenciales fuentes de financiamiento. Se inicia ensayo en frutillas (INTA RGA) para analizar el comportamiento del bioinsumo. - Inscripción de Alfalfa forrajera en Registro Nacional de Cultivares - INASE (Resolución N° 415/25) en el marco del Plan Forrajero Provincial - Ensayo cultivo de hongos comestibles en troncos de lenga (+INTA +CIEFAP +UNTDF) como complemento de la producción hortícola - Reactivación del laboratorio de blancos (cepario) de la UNTDF para abastecimiento de micelio en fomento de la producción local - Manejo integrado de Hieracium Pilosella en ambientes naturales (+ MINCyT Programa IMPACT.AR, detenido por falta de fondos nacionales) + Desarrollo de biocontrolador (INTA/ CADIC, empresas privadas + CFI). En análisis potencial desarrollo de producto químico para control (empresa Tecnomyl/INTA) - Incorporación al Capítulo XVI - Chacinados del Reglamento de Inspección de Productos, Subproductos y Derivados de origen Animal de SENASA – aprobado por Decreto N° 4238- de la Pitina y Pitina tipo Fruilana (base carne ovina) por Resolución SENASA N° 850/25 (+INTI + CFI) - Incorporación al Código Alimentario Argentino de las Flores de Caléndula (Capítulo XI, artículo 822) por Resolución Conjunta N° 1/25 (+CONAL + Dirección de Control y Fiscalización de Alimentos, Ministerio de Salud provincial) y la Pimienta de Canelo (Capítulo 16, artículo 1236 bis) por Resolución Conjunta N° 10/25.

Sector Minería (turba)

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2025
<p>Capacitación y asistencia técnica</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Asistencia técnica para presentación o actualización de Proyecto de Desarrollo Económico Minero: Concesionarios y Responsables Técnicos - Asistencia en registro y Capacitación para el uso del Sistema de Gestión de Recursos Primarios - Uso de equipo multiparamétrico para medición de recurso natural. - Asistencia técnica en la presentación de procesos para la aprobación de acreditaciones de origen en el caso de productos finales que agregan valor al recurso originario – turba - con el adicional de insumos extrazona (Secretaría de Industria, Ley Nacional N° 19.640). - Emisión de Certificados de regularidad para la tramitación de Certificados de Origen (Exportación TNC, Ley Nacional N° 19.640)
<p>Catastro Minero Provincial y Mensuras Mineras</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mantenimiento del Catastro Minero, compartido con áreas de intervención (Escribanía de Minas y Dirección General de Gestión Ambiental – Secretaría de Ambiente) - Trabajo articulado con AREF y Escribanía de Minas para presentación y registro de mensuras y títulos mineros (8), en el marco de las acciones de regularización sectorial (última instancia) iniciadas en 2019 (+ CFI). - En base a las lecciones aprendidas se trabaja en marco normativo para mejora de los procedimientos de presentación y vinculación entre las áreas del gobierno provincial.
<p>Acompañamiento de proyectos de I + D</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo tecnológico para captación ácidos fúlvicos (+ PFI – UNTDF). Toma de muestras junto a concesión productiva para realización de determinaciones (concentración de ácidos y espectrómetro) con UNTDF. - Rendición de fondos Proyecto Federal de Fortalecimiento de las Capacidades de Monitoreo de Variables Ambientales de la Minería. A la espera de respuesta Nacional.
<p>Desarrollo de nuevos productos y mercados</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Acompañamiento para la inscripción de establecimientos y productos ante SENASA. - Trabajo articulado con RENAF para que productores locales obtengan exenciones de tasas de registro ante SENASA – trámite requerido para la exportación a TNC, Ley Nacional N° 19.640. - Acompañamiento para la apertura de nuevos mercados (Brasil)
<p>Laboratorio de análisis de producto</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pre proyecto ejecutivo. Búsqueda de financiamiento. Actual articulación con laboratorios locales (CADIC – UNTDF - DPOSS) para realización de determinaciones demandadas por el sector productivo.

Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2025
<p>Capacitación, asistencia técnica y certificación de competencias</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Acompañamiento para la inscripción de establecimientos y productos ante SENASA. - Asistencia en registro y Capacitación para el uso del Sistema de Gestión de Recursos Primarios - Asistencia técnica en la presentación de procesos para la aprobación de acreditaciones de origen en el caso de productos finales que agregan valor al recurso originario – madera de lenga - con el adicional de insumos extrazona (Secretaría de Industria, Ley Nacional N° 19.640). - Finalización de la Asistencia Técnica (Etapa III) para el sector industrial, primera transformación: determinación de estructura de costo para su implementación con productores forestales - Capacitación para cuerpo de guardaparques provinciales en el uso seguro de motosierras y técnicas de apeo (+ Sec. Ambiente) - Emisión de Certificados de regularidad para la tramitación de Certificados de Origen (Exportación TNC, Ley Nacional N° 19.640).
<p>Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción (RFP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Restauración de ambientes forestales afectados por incendios, no se incrementa superficie respecto a 2024 (la superficie plantada total continua en 233 ha, con 86.570 plantas colocadas). • Vivero Forestal, 2024/25: 24.100 plantas de lenga repicadas a bandeja. En 2025 no se realiza plantación a raíz de que las plantas viverizadas no alcanzan el tamaño objetivo. Se fertiliza el 50 % de los ejemplares del vivero, que dan respuesta positiva de crecimiento. Se espera en Abril 2026 iniciar etapa de plantación. • Se inicia instalación de sistema automático de riego, el que prevé finalizarse Marzo 2026. • Se gestiona incorporación camas de cultivo (6) para ampliación capacidad productiva del vivero forestal. • Actividades de sensibilización con alumnos, productores y diversas instituciones públicas. - Asistencia Técnica para la Gestión Forestal Sostenible mediante la capacitación e implementación de buenas prácticas silvícolas por Pequeños Productores Forestales (PPF) en manejo de bosque secundario – 25 ha de raleos- (+CIEFAP + CFI) – Se finalizan las instancias de realeo (fajas de ordenación, realeo selectivo y raleos selectivos entre fajas) con 3 PPF. Se diseña e imprime señalética con resultados de proyecto a instalar en 2026 en las áreas intervenidas. - En las nuevas concesiones para los Obrajeros Forestales se exige restauración (5% de la superficie concesionada) y raleo (10 % de la superficie neta de bosque concesionado), actividades a cumplimentar en el período de vigencia de la misma. La planificación y ejecución de las actividades son guiadas por le equipo técnico de la DGDF.

Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2025
<p>Biomasa; Productos Forestales No Madereros y Sistemas Constructivos</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Asistencia técnica con INTI para el desarrollo de nuevos productos con diferentes empresas locales: pellets (Tolhuin), briquetas (empresa de Tolhuin que, a su vez, se encuentran desarrollando estufas de combustión con estos materiales) y madera plástica (Río Grande). - Aprobación Resolución 1/2025 y publicación en el Boletín Oficial, que incorporación en el CAA del Producto Forestal No Maderero Pimienta de Canelo. - En revisión INTI Caracterización madera de lenga con fines estructurales y registro reglamento CIRSOC (+ CIEFAP)
<p>Centro servicios de la Madera: Secado y Afilado en Tolhuin</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación de proyecto ejecutivo ante FAMP. El proyecto resultó pre seleccionado. Se enviaron planes y presupuestos finales para presentar en FAMP (U\$S 2M). Sin respuestas a la fecha
<p>Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción (RFP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de Monitoreo Forestal en las RFP • Evaluación de respuesta de la regeneración natural ante impacto de cosecha en las 128 parcelas provinciales de monitorio permanente • Seguimiento de las 23 terminales satelitales (GPS y GPR) en maquinaria forestal de cosecha y contratación de servicio de monitoreo (empresa SITRAX) de 26 terminales satelitales. - En revisión continuidad del proyecto “Análisis de brecha para implementación sistema de Gestión forestal sostenible” – CEFOAR - Sistema Argentino de Certificación Forestal- (+CFI)

Competitividad PyME

Resultados 2025



Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2025	Actores beneficiados
<p>Asistencia Técnica y Capacitación</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión Empresarial (+CFI) 5° edición: 6 meses de talleres teórico-prácticos y mentorías: 18 MiPyMEs - Emprender para Crecer (+ Camuzzi): mentoría y capacitaciones dirigido a emprendimientos jóvenes: 32 emprendedores - Asistencia técnica Implementación de Buenas Prácticas para la Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos (PDA) (+CFI) (1° edición): 6 empresas asistidas + 20 empresas capacitadas - Asistencia técnica para la Mejora de Procesos (+CFI) (1° edición): 6 empresas asistidas + 40 empresas capacitadas - Asistencia técnica en la presentación de procesos para la aprobación de acreditaciones de origen en el caso de productos finales que agregan valor al recurso originario – madera de lenga, turba - con el adicional de insumos extrazona (Secretaría de Industria, en el marco de Ley Nacional N° 19.640). 	<p>+ de 120 emprendedores y MiPyMEs</p>
<p>Apertura de mercados</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Feria Caminos y Sabores, Julio, CABA (+CFI) 12 empresas elaboradoras de alimentos vinculadas con el mercado nacional - Expo PyME fueguina Ushuaia (oct) 16 empresas: Jornada de trabajo público-privado + Jornada abierta al público con venta de productos y encuentros de negocios. - Producción fueguina para el Turismo 3° edición: 30 empresas elaboradoras de alimentos y bebidas y artesanales de souvenirs con identidad fueguina se encontraron con mas de 40 empresas de los distintos sectores del turismo. - Plan de Marketing internacional (+ CFI) (+ AIIICI): Elaboración personalizada para 6 empresas (de los sectores alimentos, desarrollo de software, manufacturade artículos deportivos, metalmecánica) con potencial exportador. - Marca Emblema Patagonia (+ pcias Patagonia + CFI) Diseño de contenidos Web y plataforma a la espera de lanzamiento. - Se trabaja con ADUANA en propuesta para facilitación y simplificación de trámite de exportación a Territorio Nacional Continental, en el marco de Ley Nacional N° 19.640 	<p>+ de 100 MiPyMEs beneficiadas</p>

Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2025	Actores beneficiados
Asistencias Financieras	<ul style="list-style-type: none"> - Líneas de Subsidios con fondos provinciales: ANR para el fortalecimiento de 15 MiPyMEs fueguinas (destino: implementación de normas y acciones de apertura de mercados) - Acompañamiento créditos CFI: 35 beneficiarios. Sectores beneficiados en Línea Cadenas de Valor, Mujeres Líderes y Economía Verde: metalmecánico, pesca, turismo, gráfica, agropecuario, alimentos y bebidas, industrias y servicios, comercio. 	<p>Provincia y CFI: 50 beneficiarios por \$ 2.213.000.000</p>
Herramientas de Diferenciación: Sello de Calidad Certificada TDF – Fin del Mundo; Certificación Orgánica	<ul style="list-style-type: none"> - 21 empresas recertifican bajo el Sello de Calidad TDF - Asistencia técnica para implementación de protocolos de Sello de Calidad TDF a 4 nuevas empresas - Nueva asistencia técnica de “Mejora Continua” para empresas con Sello de Calidad TDF (4 empresas beneficiarias) - Concurso TDF INNOVA – 5ta edición + Concurso Emprendimiento Argentino: 25 postulaciones en categorías “Despegue Emprendedor” y “Crecimiento y Expansión”; - Programa provincial de producción orgánica: Jornadas “Producción orgánica y territorios: Saberes provinciales” (marzo) + Jornadas de capacitación sobre biofertilización y biocontroladores en TDF (diciembre) - Participación mesa nacional de Producción orgánica - Asistencia técnica a productores orgánicos (3) 	<p>50 MiPyMEs</p>
Servicios para el Desarrollo Productivo	<ul style="list-style-type: none"> - Puesta en marcha del “Sistema para la mejora, modernización y simplificación de trámites para los Sectores Primarios – Software de Gestión y herramienta de gobierno Abierto”: Sistema Gestión de Recursos Primarios (GRP) (vinculado con AREF, SENASA, ARCA y MiArgentina) 	<p>52 Emprendimientos aprovechamiento RRNN</p>



Resumen 2025 en números

+ **200 productores, emprendedores y MiPyMEs** capacitados y/o asistidos en gestión, organización, calidad, producción y tecnología

+ **2.200 millones de pesos** otorgados en asistencias financieras para mejora productiva de MiPyMEs fueguinas

+ **100 empresas** asistidas para la apertura y/o posicionamiento en nuevos mercados

+ **Ampliación montos** de líneas de subsidios provinciales

+ Líneas crediticias activas permanentes y **tasas de interés mejoradas**

+ Articulación con FOGADEF para mejorar el **acceso al crédito**

Mejora y simplificación de trámites: puesta en funcionamiento del SISTEMA DE GESTIÓN DE RECURSOS PRIMARIOS. + **120 productores primarios** beneficiados



Contacto

desarrolloproductivotdf@gmail.com

USHUAIA

Don Bosco 614
2901 642343

TOLHUIN

Angela Loig 211
2901 492354

RIO GRANDE

Perito Moreno 519
2964 422993



Gobierno de
Tierra del Fuego
Antártida e Islas
del Atlántico Sur

¡Muchas gracias!

somos  **S** Gobierno de
Tierra del Fuego