

The image shows the interior of a wool processing mill. On the left, there are stacks of white wool bales. In the center, a sign reads "SE PROHIBE FUMAR". To the right, there is a large red industrial machine. The floor is made of wooden planks, and the ceiling has a complex wooden truss structure.

# Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Informe de Gestión 2024

**somos**

ciudadanos del fin del mundo

Gobernador Prof. Gustavo Melella  
Ministro de Producción y Ambiente Lic. Karina Fernández



## Equipo de la Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Mg. Carolina Hernández – Secretaria de Desarrollo Productivo y PyME  
Lic. Emiliano Olmedo - Subsecretario de Producción

Puig Emiliano Matías  
Oyarzo Cárdenas Juan Paul  
CP Hernández Oyarzo Jessie Mabel  
Lic. Agustina Felici  
Arq. Arocena Bongiorno Marcos  
Mg. Gómez Bodo María Florencia  
Lic. Esquivel María Belén  
Mg. Nakano María Fernanda  
Arteta Iriondo Rodrigo  
Lic. Cantarelli Marianela  
Vallejos Margot Eliana  
CP Garay Romina Garay  
Lic. Cavotta Aldana  
CP Artaza José Luis

Lic. Alazard Victoria Soledad  
Tec. Agr. Rivadero Xavier  
Vet. Disalvo Vilma Noelia  
CP Haro Diaz Liliana  
Vet. Quiroga Nelly (Convenio Municipalidad RGA)  
América Villagran  
Tec. Agr. Pucheta Agustina  
Tec. Agr. Gallardo Pantoja Cristian  
Tec. Coronel Roberto Laureano Jesús  
  
Ing. Agr. Parodi Martin  
Tec. Ojeda Juan Javier  
Ing. Ftal. Farina Sebastián  
Mg. Paredes Dardo  
Tec. Trangoni Federico  
Tec. Fagnani Anthony  
Ing. Ftal. Schrohn Hernán

Pepo Nélica Lorena  
Chamorro Jonathan  
Acuña María Estefanía  
Lic. Ariztigueta Fabricio  
Navarro Alejandra Vanesa  
Cabelier Lucas Matías  
Geo. Victoria Mosqueira  
  
Abg. Brizuela Quinteros Melina Yael  
Abg. Romero Verónica Beatriz  
Abg. Sánchez Ana  
Lumbreras María Luisa

Ing. Reimondi Emmanuel  
Wagner César Nicolás  
Torres Hidalgo Javier Matías  
Cárdenas Sandra Paola  
Herrera Maximiliano Rafael  
Quiroga Ana María  
Romagna Marcelo Luis  
Iturria Carlos Roberto  
López Diego Gustavo  
Garro Verónica  
  
Martini Carlos Alberto  
Luque Héctor Gustavo

# — Objetivo

Incrementar la competitividad de la matriz productiva provincial, a través del fortalecimiento de las capacidades productivas, tecnológicas, organizaciones y de vinculación institucional de las MiPyMEs fueguinas.

---

# Ejes de intervención:

- Agregado de Valor, Diferenciación, Calidad, Innovación, Eficiencia y Productividad
- Mejora y/o apertura de mercados comerciales
- Acceso y mejores condiciones de las fuentes de Financiamiento
- Incrementar y/o fortalecer la Infraestructura transversal y sectorial para el Desarrollo Productivo

# Mejora continua de la gestión pública

“Sistema para la mejora, modernización y simplificación de trámites para los Sectores Primarios – **Software de Gestión y herramienta de gobierno Abierto**”: **Sistema Gestión de Recursos Primarios (GRP)**

- Etapa I, II y III concluida (\$ 120M, CFI). Plataforma de trámites digitales diseñada, probada y vinculada con AREF, AFIP y SENASA. Lanzamiento público Sistema. Se espera poner en funcionamiento para pago de tasas y movimientos de productos de gestión remota.
- Etapa IV (\$ 125 M, CFI, ejecución 2025). Digitalización documental para trámite a distancia.

# Gestión técnica continua

Las Direcciones Generales de Desarrollo Forestal, Agropecuario y Minero cumplen funciones permanentes de:

- **Formalización, regularización y actualización documental** de los actores productivos
- **Fiscalización y control** del aprovechamiento de los recursos naturales concedidos en el marco de la gestión sostenible

# Acciones Sectoriales

## Resultados 2024



# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2024
<p><b>Capacitación, Asistencia Técnica y Certificación de Competencias Laborales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación en <b>Control de Malezas y Pasturas</b> (Plan Forrajero): 58 productores ganaderos y técnicos sectoriales</li> <li>- Capacitación en <b>Producción Orgánica</b> (+INTA +CIESA): 90 productores, Técnicos y Público en general</li> <li>- Capacitación en <b>Producción de Hongos Cultivados en tronco</b> (+ CIEFAP +INTA): 45 interesados y técnicos.</li> <li>- <b>Asistencia técnica</b> en producción abierta para 56 productores <b>hortícolas</b> y 10 productores <b>porcinos</b></li> <li>- <b>Asistencia técnica</b> para la producción de <b>lúpulo</b> para la producción de cerveza en TdF (+ CFI). 1 productor de cerveza local asistido (acompañamiento inscripción RENSPA - SENASA). Superficie de siembra ampliado + análisis de suelo (UNTDF) en evaluación</li> <li>- <b>Certificación competencia laborales</b>: 1 acondicionador de lana (reválida)</li> </ul>
<p><b>Plan Forrajero Provincial</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompañamiento técnico, asesoramiento profesional (+ INTA) y servicio de maquinarias agrícolas.</li> <li>- 5 establecimientos beneficiarios de los servicios del PLAN, con una superficie de <b>105 ha</b></li> </ul>
<p><b>Centro de Reproducción y Genética Tierra del Fuego</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obra paralizada por falta de remisión de fondos nacionales (DIPROSE – ME de Nación – BID): <b>Gestiones para reactivación OBRA construcción Centro.</b></li> <li>- <b>Puesta a punto de EQUIPAMIENTO</b> Laboratorio. Trabajos en campo (+IRAC+INTA).</li> <li>- Colocación de postes e inicio de alambrado para <b>cierre de predio</b> – 4 ha- (fondos y RRHH propios)</li> </ul>



# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2024
<b>Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Dr. Raúl Chifflet»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 9.047 diagnósticos (Nov 2024) realizadas para sector productivo y doméstico</li> <li>- Finalización de obra e <b>inauguración ampliación del Laboratorio</b> (Fondos Gob TdF)</li> <li>- Adquisición de cabina de bioseguridad (\$5 M – Fondos Plan GanAr)</li> <li>- <b>Incremento de capacidad técnica</b> - incorporación de recursos humanos</li> </ul>
<b>PROLANA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación de aplicación (APP) para seguimiento zafra y romaneos</li> <li>- Control de esquila en 20 establecimientos productivos adheridos</li> <li>- Envío de muestras para análisis calidad de lana (+ INTA)</li> </ul>
<b>Acompañamiento de proyectos de I + D</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo <b>bioinsumos base trichodermas</b> para producción hortícola (UNTDF – MINCyT Programa Lucha Contra el Hambre)</li> <li>- Desarrollo <b>de alfalfa forrajera</b> (+INASE +INTA) en el marco del Plan Forrajero Provincial</li> <li>- Ensayo cultivo de <b>hongos comestibles en troncos de lenga</b> (+INTA +CIEFAP +UNTDF) como complemento de la producción hortícola</li> <li>- Fortalecimiento del <b>laboratorio de blancos (cepario)</b> de la UNTDF para abastecimiento de micelio en fomento de la producción local</li> <li>- Manejo integrado de <b>Hierracium Pilosella</b> en ambientes naturales (+ MINCyT Programa IMPACT.AR) + potencial desarrollo de producto químico para control (empresa Tecnomyl/INTA) + potencial desarrollo de biocontrolador (INTA/ CADIC y empresas privadas)</li> <li>- En trámite: Incorporación <b>pitina fruilana</b> al reglamento de inspección productos SENASA (+INTI + CFI)</li> </ul>

# Sector Minería (Turba)

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2024
<b>Capacitación y asistencia técnica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asistencia técnica individual para presentación o actualización de Proyecto de Desarrollo Económico Minero: Concesionarios</li> <li>- Estandarización métodos de cálculo de volumen en boca de mina de acuerdo a cada método de explotación, embolsado y traslado del material de segunda categoría</li> <li>- Prevención de incendios y manejo de equipos de ataque rápido (+ Sec. Ambiente): Operarios y concesionarios</li> <li>- Adquisición de equipo multiparamétrico para medición de recurso natural ( \$ 3 M – Sec. Minería Nación)</li> </ul>
<b>Catastro Minero (turba) Provincial y Mensuras Mineras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenimiento del <b>Catastro Minero</b>, compartido con áreas de intervención (Escribanía de Minas y Dirección General de Gestión Ambiental – Secretaría de Ambiente)</li> <li>- Participación en la construcción e implementación de la Infraestructura de Datos Espaciales provincial (IDE).</li> <li>- Vinculación con AREF para procedimiento y <b>registro de mensura mineras (5)</b></li> <li>- Presentación e inicio de ejecución de Asistencia Técnica con profesional agrimensor para <b>inicio de 8 mensuras mineras (+ CFI)</b> en el marco del Convenio CFI - Programa Minería Sustentable</li> </ul>
<b>Acompañamiento de proyectos de I + D</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo tecnológico para captación ácidos fúlvicos (+ PFI – UNTDF)</li> </ul>
<b>Desarrollo de nuevos productos y mercados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompañamiento para la apertura de nuevos mercados</li> <li>- Acompañamiento para la <b>inscripción de establecimientos y productos ante SENASA</b></li> <li>- <b>Trabajo articulado con RENAF para que productores locales obtengan exenciones de tasas de registro ante SENASA</b> – trámite requerido para la exportación – mercado TNC-</li> </ul>
<b>Laboratorio de análisis de producto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto Ejecutivo en desarrollo. Búsqueda de financiamiento o articulación con laboratorios locales (CADIC – UNTDF)</li> </ul>

# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2024
<p><b>Capacitación, asistencia técnica y certificación de competencias</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asistencia técnica (Etapa III) <b>para el sector industrial, primera transformación</b>: determinación de <b>estructura de costo</b> para su implementación con productores forestales (+ CFI 6.9 M)</li> <li>- Capacitación para operarios forestales en el <b>uso y mantenimiento de motosierras</b> (+ Sec. Ambiente)</li> <li>- Capacitación promoción de la <b>bioenergía a partir de biomasa derivada de la actividad forestal</b> en TDF (+INTI +municipio de Tolhuin)</li> </ul>
<p><b>Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción (RFP)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalización de la 10° temporada de plantación para la <b>Restauración de ambientes forestales afectados por incendios</b>.                      * Superficie plantada total: 233 ha – 86.570 plantas colocadas.                      * <b>Superficie plantada 2024: 34,3 ha – 10.800 plantas colocadas.</b>                      * <b>Vivero Forestal</b>, se finaliza obre de ampliación. <b>2023/24: 13.180 plantas de lenga para RFP “Lote 93” y 2024/25: 24.100 plantas de lenga repicadas a bandeja.</b> Para 2025 se prevé instalación de sistema automático de riego.                      * Actividades de sensibilización con alumnos, productores y diversas instituciones públicas.                      * En el marco del Plan de Compensación Forestal por Electrificación Ruta 23, la empresa ETyS (adjudicataria de obra) aporta al Plan de Restauración 4 personas temporarias, por 8 jornales de trabajo, para actividades de plantación, así como herramientas permanentes de plantación (12 plantadores + 1 carro de transporte).</li> <li>- Asistencia Técnica para la Gestión Forestal Sostenible mediante la capacitación e implementación de <b>buenas prácticas silvícolas por pequeños productores forestales en manejo de bosque secundario – 25 ha de raleos-</b> (+CFI 25.5 M)</li> <li>- En las nuevas concesiones para los Obreros Forestales se exige restauración (5% de la superficie concesionada) y raleo( 10 % de la superficie neta de bosque concesionado), actividades a cumplimentar en el período de vigencia de la misma</li> </ul>
<p><b>Fortalecimiento de sede CIEFAP – delegación Tolhuin</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto infraestructura (financia: MINCyT – CITES \$ 48 M) se suspende. Acciones judiciales de la empresa adjudicada con CIEFAP.</li> <li>- Se pierde RRHH por falta de continuidad de contrato (desfinanciamiento nacional)</li> </ul>

# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2024
<p><b>Biomasa; Productos Forestales No Madereros y Sistemas Constructivos - Acompañamiento de proyectos de I + D</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Impresión de Guía de Productos Forestales No Madereros</b> (+ CADIC – CONICET + Fundación BTF) a ser distribuidas en escuelas y bibliotecas públicas</li> <li>- Aprobación Resolución 5/2024 y publicación en el Boletín Oficial, que modificó el <b>artículo 1192 del CAA</b>, ahora incluye el <b>ñire</b> y especifica el uso de sus hojas y brotes para la <b>elaboración de infusiones</b>.</li> <li>- A la espera incorporación en el CAA de <b>Pimienta de Canelo</b>.</li> <li>- A la espera de Resolución MPyA aprobando <b>protocolo de buenas prácticas de recolección de Ñire y Canelo</b>.</li> <li>- En revisión INTI <b>Caracterización madera de lenga</b> con fines estructurales y registro reglamento CIRSOC (+ CIEFAP) (<b>\$ 2 M</b> - CFI)</li> <li>- Asistencia técnica con INTI para el <b>desarrollo de producto</b> en dos empresas locales (<b>pelets y briquetas</b>), que a su vez se encuentran desarrollando <b>estufas de combustión</b> con estos materiales</li> </ul>
<p><b>Centro servicios de la Madera: Secado y Afilado en Tolhuin</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de proyecto ejecutivo ante FAMP. El proyecto resultó pre seleccionado. Se enviaron planes y presupuestos finales para presentar en FAMP (<b>U\$S 2M</b>). Sin respuestas a la fecha</li> </ul>
<p><b>Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción (RFP)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Aprobación de la Planificación y Ordenación RFP</b> (+CIEFAP +CFI) mediante Resolución M. P. y A. N° 279/24.</li> <li>- <b>Plan de Monitoreo Forestal en las RFP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Evaluación de respuesta de la regeneración natural ante impacto de cosecha en las 96 <b>parcelas provinciales de monitoreo permanente</b></li> <li>* <b>Instalación de 23 terminales satelitales</b> (GPS y GPR) en maquinaria forestal de cosecha y contratación de servicio de monitoreo (empresa SITRAX) de 26 terminales satelitales.</li> </ul> </li> <li>- Continuidad del proyecto “Análisis de brecha para implementación sistema de <b>Gestión forestal sostenible</b>” – CEFOAR - Sistema Argentino de Certificación Forestal- (+CFI)</li> </ul>

# Competitividad PyME

## Resultados 2024



# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2024	Actores beneficiados
Asistencia Técnica y Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Planificación y Costos (+CFI):</b> VIII edición. Ventanilla abierta. 5 talleres dictados durante el año (53)</li> <li>- <b>Marketing digital y Comunicación (+CFI):</b> VIII edición. Ventanilla abierta. 5 talleres dictados durante el año (49)</li> <li>- <b>PyMEs con Triple Impacto (+CFI):</b> V edición. Asistencia técnica a 22 beneficiarios + Charlas – herramientas avanzadas sobre: Protegé tu Marca, Invertí en tu PyME, Economía Circular, Triple Impacto.</li> <li>- <b>Programa Emprender para Crecer (+ Asociación Conciencia + Camuzzi)</b> mentoría y capacitaciones (41)</li> <li>- Programa <b>Ciencia y Cerveza (+ IPATEC +CFI):</b> IV edición. Jornadas de capacitación (29) + asistencia técnica en planta (9)</li> <li>- Programa <b>“Brújula Emprendedora”:</b> 6 talleres abiertos de formación para emprendedores (33) + trabajo en formato “Directorio” para grupo reducido de 10 empresas.</li> </ul>	+ de 220 emprendedores y MiPyMEs
Apertura de mercados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Expo PyME fueguina Río Grande (abr).</b> 36 empresas, 13 instituciones públicas académicas, científicas y/o de contralor. Charlas, venta de productos, encuentros de negocios.</li> <li>- <b>Expo PyME fueguina Tolhuin (nov).</b> 70 empresas, 11 instituciones públicas académicas, científicas y/o de contralor. Venta de productos, encuentros de negocios, encuentros de asesoramiento.</li> <li>- <b>Argentina Exporta.</b> Diagnóstico, definición de oferta exportable y plan de exportación para 3 empresas locales.</li> <li>- <b>Ronda de Negocio Empresas certificadas por el Sello de Calidad TDF con Operadores turísticos Ush (sep) y cotos de pesca RGA (oct).</b> 55 empresas</li> <li>- <b>Concurso TDF INNOVA – 4ta edición (+BTF +Camuzzi +Surtruck):</b> 32 postulaciones en categorías Productos o servicios preexistentes; innovación en gestión empresarial; Productos o servicios no lanzados al mercado.</li> <li>- <b>Marca Emblema Patagonia (+pcias Patagonia + CFI)</b> Aprobación del Reglamento de uso. Web y plataforma en elaboración.</li> <li>- Postulación 4 emprendimientos fueguinos al concurso <b>“Emprendimiento argentino 2024”.</b></li> </ul>	+ de 130 MiPyMEs beneficiadas
Relevamiento PyME	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución <b>“Cuantificación y Caracterización Entramado Productivo PyME provincial”</b> 4ta edición (+IPIEC +CFI) para la definición de políticas de acompañamiento MiPyME en base a los resultados.</li> </ul>	Entramado MiPyME provincial

# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2024	Actores beneficiados
Asistencias Financieras	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Líneas de Subsidios con fondos provinciales. Ampliación de montos.</b> ANR Fortalecimiento Actividades Primarias y Impulso a las PyMEs: <b>8 MiPyMEs</b> beneficiadas por <b>\$1.8M</b>.</li> <li>- <b>Acompañamiento créditos CFI. Se firman 3 nuevos convenios de hasta 120 M por operación</b> (Cadenas de Valor, Mujeres y Economía Verde). <b>11</b> beneficiarios acceden a financiamiento por <b>\$617 M</b>. Sectores beneficiados: metalmecánico, pesca, turismo, gráfica, agropecuario, alimentos y bebidas, industrias y servicios, comercio.</li> <li>- <b>Articulación FOGADEF</b> para mejor acceso de garantías.</li> <li>- Seguimiento administrativo para el <b>cierre de todas las tramitaciones</b> en el marco de los Programas de subsidios y créditos no bancarios otorgados durante periodo pandemia.</li> </ul>	Provincia y CFI: 21 beneficiarios por \$ 619.000.000
<b>Herramientas de Diferenciación: Sello de Calidad Certificada TDF – Fin del Mundo; Certificación Orgánica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 empresas <b>recertifican bajo el Sello de Calidad TDF</b></li> <li>- 4 nuevas empresas <b>certifican bajo el Sello de Calidad TDF</b></li> <li>- Asistencia técnica para <b>implementación de protocolos de Sello de Calidad TDF a 4 nuevas empresas</b></li> <li>- Participación mesas nacionales <b>orgánico y CONAL (registro de productos: A al espera de aprobación resolución caléndula deshidratada)</b></li> <li>- <b>Incorporación</b> de nuevos productos a la <b>norma orgánica</b>: Atama con producto: hongos comestibles</li> <li>- <b>Programa provincial de producción orgánica</b>: es finalista por segunda vez consecutiva en la Categoría Programa Municipal/ Provincial/Biodistrito del Premio Argentina Orgánica</li> </ul>	29 MiPyMEs
<b>Infraestructura y servicios para el Desarrollo Productivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Electrificación rural para emprendimientos productivos RP N° 23. Seguimiento de obra:</b> ejecutada al 92% de avance. (U\$D 1,032 M - financian DIPROSE – BID).</li> <li>- <b>Fortalecimiento laboratorio (+UNTDF)</b> determinaciones para el <b>sector cervecero (+IPATEC + CFI)</b></li> </ul>	Emprendimientos aprovechamiento RRNN

# Resumen 2024 en números

**+ 230 emprendedores y MiPyMEs** capacitadas y/o asistidos en gestión, organización, calidad, producción y tecnología

**+20 emprendedores, productores y MiPyMEs** incorporaron capital de trabajo, tecnológico e infraestructura para la mejora competitiva de sus proyectos

**+ 600 millones de pesos** asignados a emprendedoras, emprendedores y MiPyMEs fueguinas para su fortalecimiento

**+ líneas crediticias (3) y ampliación montos de líneas de subsidios provinciales**

**+ 190 productores primarios** capacitados y/o asistidos en producción, procesos, nuevos productos y tecnologías

**+ 140 empresas** asistidas para la apertura y/o posicionamiento en nuevos mercados

**+ 465 millones de pesos** gestionados para invertir en adquisición de tecnología e infraestructura para el desarrollo productivo (sanidad, genética, forraje, electrificación rural, desarrollo de sistema y tecnología de control)





**somos**  
ciudadanos del fin del mundo

---

# Contacto

[desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar](mailto:desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar)  
[desarrolloproductivotdf@gmail.com](mailto:desarrolloproductivotdf@gmail.com)

## USHUAIA

Don Bosco 614  
2901 423049

## TOLHUIN

Angela Loig 211  
2901 492354

## RIO GRANDE

Perito Moreno 519  
2964 422993

**somos**  **S** ciudadanos  
del fin del mundo