



Gobierno de  
Tierra del Fuego  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur



# Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Informe de Gestión 2023

Gobernador Prof. Gustavo Melella  
Ministro de Producción y Ambiente Tec. Sonia Castiglione

## Equipo de la Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Mg. Carolina Hernández – Secretaria de Desarrollo Productivo y PyME

Lic. Emiliano Olmedo - Subsecretario de Producción

Lic. Agustina Felici - Subsecretaria de Agregado de Valor

Puig Emiliano Matías  
Oyarzo Cárdenas Juan Paul  
CP Hernández Oyarzo Jessie Mabel  
Arq. Arocena Bongiorno Marcos  
Mg. Gómez Bodo María Florencia  
Lic. Esquivel María Belén  
Mg. Nakano María Fernanda  
Arteta Iriondo Rodrigo  
Lic. Cantarelli Marianela  
Vallejos Margot Eliana  
CP Garay Romina Garay  
Lic. Cavotta Aldana  
CP Artaza José Luis

Lic. Alazard Victoria Soledad  
Tec. Rivadero Xavier  
Vet. Disalvo Vilma Noelia  
CP Haro Diaz Liliana  
Vet. Quiroga Nelly  
Vet. Capellino Lorena  
Tec. Agr. Pucheta Agustina  
Tec. Agr. Gallardo Pantoja Cristian  
Tec. Coronel Roberto Laureano Jesús

Ing. Agr. Parodi Martin  
Tec. Ojeda Juan Javier  
Ing. Ftal. Farina Sebastián  
Mg. Paredes Dardo  
Tec. Trangoni Federico  
Tec. Fagnani Anthony  
Ing. Ftal. Schrohn Hernán

Tec. Cabezas Gabriela María del Valle  
Pepo Nélica Lorena  
Chamorro Jonathan  
De Nucci Claudio Daniel  
Acuña María Estefanía  
Sequeira José Luis  
Lic. Ariztigueta Fabricio  
Barría Sánchez Luis Eriberto  
Navarro Alejandra Vanesa  
Geo. Cabelier Lucas Matías  
Geo. Cosentino Mauro

Abg. Brizuela Quinteros Melina Yael  
Abg. Romero Verónica Beatriz  
Abg. Sánchez Ana  
Lumbreras María Luisa

Ing. Reimondi Emmanuel  
Stefanetti Ernesto José  
Wagner César Nicolás  
Toledo González Reynaldo Conrado  
Torres Hidalgo Javier Matías  
Cárdenas Sandra Paola  
Herrera Maximiliano Rafael  
Quiroga Ana María  
Romagna Marcelo Luis  
Iturria Carlos Roberto  
López Diego Gustavo  
Garro Verónica

Martini Carlos Alberto  
Luque Héctor Gustavo



Gobierno de  
**Tierra del Fuego**  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur



# Objetivos

Incrementar la competitividad de la matriz productiva provincial, a través del fortalecimiento de capacidades productivas, tecnológicas e institucionales de las MiPyMEs fueguinas

- Agregado de Valor y Más Productividad
- Mejora y/o apertura de mercados comerciales
- Financiamiento
- Infraestructura transversal y sectorial para el Desarrollo Productivo



---

# Gestión técnica

Las Direcciones Generales de Desarrollo Forestal, Agropecuario y Minero cumplen funciones permanentes:

- Administración de actores procurando su **formalización, regularización y actualización**
- **Fiscalización y control** del uso de los recursos naturales concedidos para su aprovechamiento

---

# Mejora continua de la gestión pública

“Sistema para la mejora, modernización y simplificación de trámites para los Sectores Primarios – **Software de Gestión y herramienta de gobierno Abierto**”:

- Etapa I concluida (30M). Plataforma de trámites digitales diseñada, probada y vinculada con AREF
- Etapa II inició en agosto 2023 (41M). Busca mayor eficiencia y vinculación con la plataforma SENASA
- Diciembre 2023: Lanzamiento público Sistema (Etapa I)

# Acciones Sectoriales

## Resultados 2023



# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2023
<b>Regularización de Actores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asistencia a productores primarios (actividades hortícola y porcinos) para regularización de actividad (AFIP, AREF, SENASA) y asociación de productores (constitución y regularización)</li> <li>- Renovación y otorgamiento de nuevas Marcas (65) y Señales (48) – 70 productores-</li> <li>- Acompañamiento financiero mataderos municipales (<b>\$ 10 M</b> – Plan GanAr)</li> </ul>
<b>Capacitación, Asistencia Técnica y Certificación de Competencias Laborales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación a productores ganaderos (Control de Malezas): <b>35 productores y técnicos</b></li> <li>- Capacitación en Producción Orgánica: <b>80 productores, Técnicos y Público en general</b></li> <li>- Seguimiento de producción de <b>56 productores hortícolas y 10 productores porcinos</b></li> <li>- Certificación competencia laborales: <b>2 acondicionador de lana</b> (reválida)</li> <li>- Capacitación en Producción y Oferta de Hongos Cultivados (+ CIEFAP +INTA). Nov23.</li> </ul>
<b>Plan Forrajero Provincial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestiones a campo en articulación con INTA y Asociación Rural Tierra del Fuego.</li> <li>- <b>8 establecimientos</b> beneficiarios de los servicios del PLAN, con una superficie de 100 ha ( 100%)</li> <li>- <b>Adquisición de maquinarias</b> para fortalecer el PLAN (<b>\$ 5 M</b> – Plan GanAr)</li> <li>- Primera importación de semillas ALFALFA registradas ante INASE. Inicio de siembra en nuevas 42 ha.</li> </ul>
<b>Centro de Reproducción y Genética Tierra del Fuego</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Adjudicación OBRA para construcción Centro. Inicio movimientos de suelo e instalación cartel de obra. \$ 27 M</b> (DIPROSE – ME de Nación – BID)</li> <li>- <b>Adjudicación EQUIPAMIENTO Laboratorio \$ 110 M</b> - U\$S 299.000,00 (DIPROSE – ME de Nación – BID)</li> <li>- Contratación del médico veterinario para la Dirección del Centro</li> <li>- AT IRAC-BIOGEN (Bovino) e INTA Chubut (Ovino) para aplicación de biotecnologías reproductivas + capacitación RRHH y AT en campo ( <b>\$ 8M</b> – CFI)</li> </ul>

# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2023
<b>Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Dr. Raúl Chifflet»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>10.247 Diagnósticos</b> (Nov 2023) realizadas para sector productivo y doméstico</li> <li>- Obra <b>Ampliación del Laboratorio</b> – en ejecución (obra civil - <b>\$20 M</b> – Fondos Gob TdF)</li> <li>- Adquisición de <b>equipamiento</b> para mejora de diagnósticos (<b>\$8 M</b> – Fondos Propios)</li> <li>- Adquisición nuevos equipos para nuevos diagnósticos (<b>\$5 M</b> - Plan GanAr)</li> </ul>
<b>Ley Ovina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación de proyectos en mesa con participación INTA, SENASA y Asociación Rural.</li> <li>- <b>Financiamiento de 1 proyecto</b> productivo local con <b>Aportes Reintegrables por \$6 M.</b></li> </ul>
<b>PROLANA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prueba piloto de Aplicación (APP) para seguimiento zafra y romaneos (implementación en 2024)</li> <li>- Control de esquila en <b>20 establecimientos productivos adheridos ( 2 nuevos Productores)</b></li> <li>- Envío de muestras para análisis calidad de lana (+ INTA)</li> </ul>
<b>Acompañamiento de proyectos de I + D</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Bioinsumos</b> (UNTDF – MINCyT Programa Lucha Contra el Hambre)</li> <li>- <b>Producción/Cultivo de Hongos:</b> experiencia de cultivo en troncos (INTA - CIEFAP)</li> <li>- <b>Desarrollo cepario UNTDF</b> para abastecimiento de micelio en fomento de la producción local</li> <li>- Manejo integrado de <b>Hierracium Pilosella</b> en ambientes naturales (+ MINCyT Programa IMPACT.AR)</li> <li>- Mejoramiento de sistemas de <b>manejo y protección del ganado ovino</b> (+ MINCyT Programa IMPACT.AR)</li> </ul>



# Sector Minería (turba)

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2023
<b>Regularización, fiscalización, capacitación y asistencia técnica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Incorporación de nuevos actores productivos</b></li> <li>- Caducidad yacimientos con más de 5 años sin explotación</li> <li>- Regularización de yacimiento de minerales de 3° categoría</li> <li>- Apoyo y acompañamiento para la formación de <b>Cámara argentina de turberos</b></li> <li>- Asistencia técnica individual para presentación o actualización de Proyecto de Desarrollo Económico Minero</li> <li>- Convenio CFI Programa Minería Sustentable (Capacitación + AT + Asistencia financiera)</li> </ul>
<b>Catastro Minero (turba) Provincial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenimiento del <b>Catastro Minero</b>, compartido con áreas de intervención (Escribanía de Minas y Dirección General de Gestión Ambiental – Secretaría de Ambiente)</li> <li>- Vinculación con AREF para procedimiento y registro de mensura mineras</li> </ul>
<b>Proyección del recurso y manejo sostenible</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de resultados del estudio “Cuantificación y caracterización de concesiones de turba con potencial productivo” (+ CADIC)</li> <li>- Presentación <b>proyectos para mejoras de Huellas Mineras – Inversión estimada \$60 M</b> (Sec de Minería Nación) (+Sec. Ambiente + Vialidad provincial)</li> <li>- Desarrollo tecnológico para captación ácidos fúlvicos (+ PFI – UNTDF)</li> <li>- Adquisición de <b>equipamiento para medición recurso ( \$ 5 M – Sec. Minería Nación)</b></li> </ul>
<b>Desarrollo de nuevos productos y mercados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompañamiento para la apertura de nuevos mercados en Brasil</li> <li>- Acompañamiento para la <b>inscripción de establecimientos y productos ante SENASA</b></li> <li>- <b>Trabajo articulado con RENAF para que productores locales obtengan exenciones de tasas de registro ante SENASA</b> – trámite requerido para la exportación – mercado TNC-</li> </ul>
<b>Laboratorio de análisis de producto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto Ejecutivo en desarrollo (Inversión estimada \$ 40 M)</li> </ul>

# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2023
<b>Fiscalización áreas de aprovechamiento forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Importación de GPS para maquinaria forestal privada como herramienta para mejora de la fiscalización y gestión de los ambientes forestales en las actividades de cosecha forestal (<b>\$ 4,3 M</b> – Ley de Bosques).</li> </ul>
<b>Capacitación, asistencia técnica y certificación de competencias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Asistencia técnica (Etapa II) para el sector industrial, primera transformación:</b> determinación de capacidades, debilidades y planes de trabajo individual: <b>18 aserraderos</b></li> <li>- <b>Planificación, costos y trile impacto</b> para pequeños productores forestales: <b>6 PPF</b></li> <li>- <b>Formación personal DGDF para capacitación y certificación de competencias laborales.</b></li> </ul>
<b>Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción (RFP)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalización de la <b>11° temporada de restauración</b> de ambientes forestales afectados por incendios. <b>Superficie Restaurada total: + de 174 ha – + de 71.000 plantas</b></li> <li>- Gestión Vivero Forestal 2023: <b>11.725 plantas de lenga</b> para RFP “Lote 93” (64,14 ha).</li> <li>- Inicio de ampliación del Vivero Forestal en 50% (proyección de + 10.000 plantas – 23.600 total por temporada)</li> <li>- Actividades de <b>sensibilización</b> con alumnos, productores y diversas instituciones públicas</li> <li>- <b>Manejo de bosques secundarios-</b> tratamientos intermedios (raleos) a cargo de Pequeños Productores Forestales. Superficie bajo tratamiento <b>43 hectáreas</b> con <b>6 PPF (\$3,5M</b> – Ley de Bosque).</li> <li>- Presentación <b>2 nuevos POAs</b> Ley de Bosque (Manejo secundario \$ 20M y restauración \$ 7M)</li> </ul>

# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2023
<b>Biomasa; Productos Forestales No Madereros y Sistemas Constructivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Desarrollo Guía de Productos Forestales No Madereros</b> (+ CADIC – CONICET)</li> <li>- En ejecución proyecto de <b>Caracterización madera de lenga</b> con fines estructurales y registro reglamento CIRSOC (+ CIEFAP) (<b>\$ 2 M</b> - CFI)</li> <li>- Formulación y postulación proyecto caldera biomasa para calefacción edificios públicos en articulación con CIEFAP</li> </ul>
<b>Centro servicios de la Madera: Secado y Afilado en Tolhuin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de proyecto ejecutivo ante FAMP. El proyecto resultó seleccionado. Actualización planes y presupuestos finales para presentar en FAMP (<b>U\$S 2M</b>)</li> </ul>
<b>Reactivación y fortalecimiento de sede CIEFAP – delegación Tolhuin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuidad en el recurso humano incorporado para asistencias técnicas sectoriales</li> <li>- <b>En ejecución proyecto infraestructura</b> (financia: MINCyT – CITES <b>\$ 48 M</b>):  <b>Etapa I:</b> espacio de 50 M 2 para la Delegación CIEFAP Tierra del Fuego (u\$s 60.000) – <b>Obra Adjudicada</b>  <b>Etapa II:</b> instalación de “Laboratorio de Tecnología e Industrialización de la Madera”, 163 m 2 cubiertos y 24m 2 semi-cubiertos (u\$s 233.900)- <b>PROYECTO EJECUTIVO</b></li> </ul>
<b>Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción (RFP)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificación y Ordenación RFP (CIEFAP - CFI)</li> <li>- Continuidad del proyecto “Análisis de brecha para implementación sistema de <b>Gestión forestal sostenible</b>” – CEFOAR - Sistema Argentino de Certificación Forestal- (<b>\$ 2,7 M</b> - CFI)</li> </ul>

# Competitividad PyME

## Resultados 2023



# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2023	Actores beneficiados
<b>Asistencia Técnica y Capacitación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Planificación y Costos</b> (+CFI): VII edición. Ventanilla abierta. 5 talleres dictados durante el año.</li> <li>- <b>Marketing digital y Comunicación</b> (+CFI): VII edición. Ventanilla abierta. 5 talleres dictados durante el año.</li> <li>- <b>PyMEs con Triple Impacto</b> (+CFI): IV edición</li> <li>- <b>Programa Emprender para Crecer</b> (+ Asociación Conciencia + Camuzzi) mentoría y capacitaciones (35)</li> <li>- Programa <b>Ciencia y Cerveza</b> (+ IPATEC +CFI): jornadas de capacitación + asistencia técnica en planta (12)</li> <li>- <b>Talleres de Comportamiento Emprendedor (+ EMPRETEC) en Tolhuin</b></li> <li>- <b>Nueva Guía digital</b> para la gestión del negocio con triple impacto y orientación para proveedores del TNC</li> <li>- Capacitación a productores/elaboradores de alimentos sobre <b>Etiquetado Nutricional Frontal</b></li> </ul>	<p>+ de 200 emprendedores y MiPyMEs</p>
<b>Apertura de mercados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización de la primera <b>Expo PyME TDF</b>. 42 empresas, 3 asociaciones privadas, 11 instituciones públicas académicas, científicas y/o de contralor. Charlas, venta de productos, encuentros de negocios.</li> <li>- Participación de la provincia en <b>Caminos y Sabores</b> (julio CABA)</li> <li>- <b>Concurso TDF INNOVA – 3ra edición</b>: 22 postulaciones en categorías Productos o servicios, Innovación con impacto ambiental, innovación con impacto social</li> <li>- <b>Marca Emblema Patagonia</b> (+ pcias Patagonia + CFI) Inscripción Emblema Patagonia en OMPI y Marca Patagonia en INPI. Reglamento de uso en elaboración mediante Comité técnico inter provincial.</li> <li>- Postulación 5 emprendimientos fueguinos al concurso <b>“Emprendimiento argentino 2023”</b></li> <li>- AT para incorporación <b>pitina</b> fruilana al reglamento de inspección productos SENASA (+INTI + CFI) Inicia dic.23</li> <li>- AT para la producción de <b>lúpulo</b> para la producción de cerveza en TdF (+ CFI) Inicia dic.23</li> </ul>	<p>+ de 80 MiPyMEs participantes</p>
<b>Relevamiento PyME</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificación de la 4ta edición de la <b>“Cuantificación y Caracterización Entramado Productivo PyME provincial”</b> para la definición de políticas de acompañamiento MiPyME en base a los resultados.</li> </ul>	<p>Entramado MiPyME provincial</p>

# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2023	Actores beneficiados
Asistencias Financieras	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Líneas de Subsidios con fondos provinciales:</b> ANR Fortalecimiento Actividades Primarias, Impulso a las PyMEs, Impulso MiPyMEs Comerciales y Servicios: 58 MiPyMEs beneficiadas por \$15M</li> <li>- <b>Subsidios Contingencia climática</b> (fondos BICE – FODAGRO): 68 productores por \$50 M</li> <li>- Línea financiera para <b>Ganados y Carnes</b> de TDF (Plan Ganar): 3 créditos fondos \$15M</li> <li>- Continuidad de <b>Línea provincial de Créditos No Bancarios:</b> 3 créditos por \$9M</li> <li>- <b>Acompañamiento créditos CFI:</b> 22 beneficiarios por \$395M</li> </ul>	<p>Provincia y CFI: 154 beneficiarios por \$ 484.000.000</p>
Herramientas de Diferenciación: Sello de Calidad Certificada TDF – Fin del Mundo; Certificación Orgánica	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 empresas <b>recertifican bajo el Sello de Calidad TDF</b></li> <li>- Asistencia técnica para <b>implementación y certificación de 11 nuevas empresas bajo el Sello de Calidad TDF (+OIA+CFI)</b></li> <li>- Participación mesas nacionales <b>orgánico y CONAL (registro de productos)</b></li> <li>- Adhesión a la propuesta CFI de <b>Fortalecimiento federal del sector orgánico</b> argentino para incluir en la normativa nacional productos no contemplados (antecedente: certificación orgánica productos Onaland)</li> <li>- Mención al Gobierno de Tierra del Fuego por el Programa de <b>Implementación norma orgánica en productores fueguinos</b> en Concurso Federal – categoría políticas públicas</li> </ul>	<p>39 MiPyMEs</p>
Infraestructura y servicios para el Desarrollo Productivo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Electrificación rural para emprendimientos productivos RP N° 23.</b> Adjudicación OBRA por U\$D 1,032 M + Contratación de 5 RRHH especializados para acompañar la ejecución de la obra (financian: DIPROSE – BID). Obtención de todos los permisos e inicio de obra.</li> <li>- Convenio para desarrollo de <b>laboratorio de determinaciones</b> - sector cervecero (+UNTDF +CFI)</li> <li>- Elaboración y búsqueda de financiamiento para el proyecto ejecutivo <b>“Conectividad digital rural para Tierra del Fuego”</b> (U\$D 2,5M)</li> </ul>	<p>Emprendimientos aprovechamiento RRNN</p>



# Resumen 2023 en números

**76 productores** mejoran su infraestructura con subsidios Fortalecimiento Actividades Primarias y Emergencia Climática

**78 MiPyMEs** incorporaron capital de trabajo y tecnológico con subsidios de Impulso a las PyMEs, comercios y servicios y créditos CFI

**484 millones de pesos** asignados a emprendedoras, emprendedores y MiPyMEs fueguinas para su fortalecimiento

**200 MiPyMEs** capacitadas y/o asistidos en gestión, organización, calidad, producción y tecnología

**168 productores primarios** capacitados y/o asistidos en producción, procesos, nuevos productos y tecnologías

**80 empresas** asistidas para la apertura y/o posicionamiento en nuevos mercados

**633 millones de pesos** gestionados para invertir en adquisición de tecnología e infraestructura para el desarrollo productivo (sanidad, genética, forraje, electrificación rural, desarrollo de sistema y tecnología de control)



---

# Contacto

[desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar](mailto:desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar)  
[desarrolloproductivotdf@gmail.com](mailto:desarrolloproductivotdf@gmail.com)

## USHUAIA

Don Bosco 614  
2901 423049

## TOLHUIN

Angela Loig 211  
2901 492354

## RIO GRANDE

Perito Moreno 519  
2964 422993



**¡Muchas gracias!**

**somos**  **S** Gobierno de  
Tierra del Fuego