



Gobierno de  
Tierra del Fuego  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur



# Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Informe de Gestión 2022



Gobernador Prof. Gustavo Melella  
Ministro de Producción y Ambiente Tec. Sonia Castiglione



## Equipo de la Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Mg. Carolina Hernández – Secretaria de Desarrollo Productivo y PyME

Lic. Emiliano Olmedo - Subsecretario de Producción

Lic. Agustina Felici - Subsecretaria de Agregado de Valor

Puig Emiliano Matías  
Oyarzo Cárdenas Juan Paul  
CP Hernández Oyarzo Jessie Mabel  
Arq. Arocena Bongiorno Marcos  
Mg. Gómez Bodo María Florencia  
Lic. Esquivel María Belén  
Mg. Nakano María Fernanda  
Arteta Iriondo Rodrigo  
Lic. Cantarelli Marianela  
Vallejos Margot Eliana  
CP Garay Romina Garay  
Lic. Cavotta Aldana  
CP Artaza José Luis

Lic. Alazard Victoria Soledad  
Tec. Rivadero Xavier  
Vet. Disalvo Vilma Noelia  
CP Haro Diaz Liliana  
Med. Vet. Quiroga Nelly  
Capellino Lorena  
Ing. Jacob Marcelo  
Tec. Agr. Pucheta Agustina  
Tec. Agr. Gallardo Pantoja Cristian  
Tec. Coronel Roberto Laureano Jesús

Ing. Agr. Parodi Martin  
Tec. Ojeda Juan Javier  
Ing. Ftal. Farina Sebastián  
Mg. Paredes Dardo  
Tec. Trangoni Federico  
Tec. Fagnani Anthony  
Ing. Ftal. Schrohn Hernán

Tec. Cabezas Gabriela María del Valle  
Pepo Nélica Lorena  
Chamorro Jonathan  
De Nucci Claudio Daniel  
Acuña María Estefanía  
Sequeira José Luis  
Lic. Ariztigueta Fabricio  
Barría Sánchez Luis Eriberto  
Navarro Alejandra Vanesa  
Geo. Jara Poza Luis  
Geo. Cosentino Mauro

Abg. Brizuela Quinteros Melina Yael  
Abg. Romero Verónica Beatriz  
Abg. Sánchez Ana  
Lumbreras María Luisa  
Sánchez Atilio Javier

Ing. Reimondi Emmanuel  
Stefanetti Ernesto José  
Wagner César Nicolás  
Toledo González Reynaldo Conrado  
Torres Hidalgo Javier Matías  
Cárdenas Sandra Paola  
Herrera Maximiliano Rafael  
Quiroga Ana María  
Romagna Marcelo Luis  
Iturria Carlos Roberto  
López Diego Gustavo  
Garro Verónica

Martini Carlos Alberto  
Luque Héctor Gustavo



# hacemos



# Objetivos

**Incrementar la competitividad de la matriz productiva provincial, a través del fortalecimiento de capacidades productivas, tecnológicas e institucionales de las MiPyMEs fueguinas**

- Agregado de Valor y Más Productividad
- Mejora y/o apertura de mercados comerciales
- Financiamiento
- Infraestructura transversal y sectorial para el Desarrollo Productivo



---

# Gestión técnica

Las Direcciones Generales de Desarrollo Forestal, Agropecuario y Minero cumplen funciones permanentes:

- Administración de actores procurando su **formalización, regularización** y actualización.
- **Fiscalización y control** del uso de los recursos naturales concedidos para su aprovechamiento



---

# Mejora continua de la gestión pública

Para las tareas administrativas regulares buscamos la modernización de los procesos:

- En ejecución: Proyecto “Mejora, Modernización y Simplificación de tramites para los Sectores Primarios – **Software de Gestión y herramienta de gobierno Abierto**” por 30 millones de pesos



Gobierno de  
Tierra del Fuego  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur

---

# Acciones Sectoriales

## Resultados 2022



**hacemos**



# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2022
<b>Capacitación, Asistencia Técnica y Certificación de Competencias Laborales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller Huerta Orgánica Bio Intensivas: <b>60 Productores</b></li> <li>- Capacitación para productores para implementación de normativa orgánica: <b>15 productores</b></li> <li>- Formación de Implementadores Normativa ORGANICA para el SECTOR HORTICOLA: <b>25 técnicos y profesionales</b></li> <li>- Capacitación a productores ganaderos ( 1- Mejora de la Oferta Forrajera; 2- Uso estratégico de reservas forrajeras; 3 - Control de Malezas): <b>93 productores y técnicos</b></li> <li>- Seguimiento de producción de <b>56 productores hortícolas y 10 productores porcinos</b></li> <li>- Certificación competencia laborales: <b>3 acondicionadores de lana</b> (reválidas)</li> <li>- Capacitación en Producción y Oferta de Hongos Cultivados (en articulación CIEFAP e INTA): <b>35 Personas</b></li> </ul>
<b>Plan Forrajero Provincial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestiones a campo en articulación con INTA y Asociación Rural Tierra del Fuego. <span style="float: right;">↑</span></li> <li>- <b>8 establecimientos</b> beneficiarios de los servicios del PLAN, con una superficie de 50 ha ( <span style="float: right;">↑ 10%</span>)</li> <li>- <b>Adquisición de maquinarias</b> para fortalecer el PLAN (<b>\$ 13 M</b>)</li> <li>- Convenio con Vialidad Provincial Infraestructura para Maquinaria.</li> <li>- <b>Inscripción de la provincia ante el Registro Nacional de Comercio y Fiscalización de Semillas, categoría Introdutor (INASE)</b> para ingreso nuevas semillas importadas.</li> <li>- Adquisición de Semillas de Alfalfa (perenne) para implantar <b>50 ha</b> en TDF (<b>\$1,5 M</b> - Siembra 2023).</li> <li>- Gestión de fondos Plan GanAr para fortalecimiento del PLAN (<b>\$ 5 M</b>).</li> </ul>
<b>Centro de Reproducción y Genética Tierra del Fuego</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Proceso de LICITACIONES OBRA Y EQUIPAMIENTO \$ 65,5 M</b> (financia: DIPROSE – ex MAGyP de Nación – BID) – Predio 3 ha en RG</li> <li>- Convocatoria recursos humanos para dirección del centro – veterinario –</li> <li>- Acuerdo para <b>formar recursos humanos locales</b> con el Instituto de Reproducción Animal de Córdoba (IRAC-BIOGEN - Bovino) e INTA Chubut (Ovino)</li> </ul>



# Sector Agropecuario

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2022 ↑
Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Dr. Raúl Chifflet»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>11.323 Diagnósticos</b> (Nov 2022) realizadas para sector productivo y doméstico ( 76%)</li> <li>- Inicio de Obra <b>Ampliación del Laboratorio</b> (obra civil - <b>\$13 M</b>)</li> <li>- Adquisición de <b>equipamiento</b> para mejora de diagnósticos (<b>\$1 M</b>)</li> <li>- <b>Incorporación de un nuevo recurso humano.</b></li> <li>- Gestión de fondos Plan GanAr para fortalecimiento del laboratorio (<b>\$ 5 M</b>).</li> </ul>
Ley Ovina	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Prórroga de la Ley OVINA</b> hasta 2032. (Ley Nacional N° 27.646)</li> <li>- Evaluación de proyectos en mesa con participación INTA, SENASA y Asociación Rural.</li> <li>- <b>Financiamiento de 3 proyectos</b> productivos locales con <b>Aportes Reintegrables por \$ 17 M.</b></li> </ul>
PROLANA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Control de esquila en <b>20 establecimientos productivos adheridos ( 2 nuevos Productores)</b></li> <li>- Envío de muestras para análisis calidad de lana (+ INTA)</li> </ul>
Acompañamiento de proyectos de I + D	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Bioinsumos</b> (UNTDF – MINCyT Programa Lucha Contra el Hambre)</li> <li>- <b>Producción/Cultivo de Hongos</b> (PBIO – INTA - CIEFAP)</li> <li>- <b>Desarrollo cepario UNTDF</b> para abastecimiento de micelio en fomento de la producción local</li> <li>- Manejo integrado de <b>Hierracium Pilosella</b> en ambientes naturales (+ MINCyT Programa IMPACT.AR)</li> <li>- Mejoramiento de sistemas de <b>manejo y protección del ganado ovino</b> (+ MINCyT Programa IMPACT.AR)</li> </ul>



# Sector Minería (turba)



Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2022
Regularización de actores y fiscalización yacimientos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Incorporación de nuevos actores productivos</b> (2 nuevas concesiones en yacimientos caducos);</li> <li>- Caducidad yacimientos con más de 5 años sin explotación</li> <li>- Regularización de yacimiento de minerales de 3° categoría</li> </ul>
Catastro Minero (turba) Provincial	Generación de <b>primera versión de Catastro Minero</b> , compartido con áreas de intervención (Escribanía de Minas y Dirección General de Gestión Ambiental – Secretaría de Ambiente)
Proyección del recurso y manejo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyecto de “Cuantificación y caracterización de concesiones de turba con potencial productivo” (+ CADIC – CONICET) por <b>\$2,8 M</b></li> <li>- Elaboración de <b>Proyecto para mejoras de Huellas Mineras – Inversión estimada \$24 M</b> (financia: Secretaría de Minería Nación)</li> </ul>
Capacitación y Asistencia técnica	- Asistencia técnica (individual) para presentación o actualización de Proyecto de Desarrollo Económico Minero
Desarrollo de nuevos productos y mercados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acompañamiento técnico a 2 empresas locales para <b>diversificación de producción y registro de productos</b>, entre ellos la producción de biofertilizante líquido</li> <li>- <b>Trabajo articulado con RENAF para que productores locales obtengan exenciones de tasas de registro ante SENASA</b> – trámite requerido para la exportación – mercado TNC-</li> </ul>
Laboratorio Provincial de análisis de producto - Tolhuin	- Proyecto Ejecutivo en desarrollo (Inversión estimada <b>\$ 40 M</b> )



# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2022
<b>Regularización de actores y fiscalización áreas de aprovechamiento forestal</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Incorporación de nuevos actores productivos</b> ( 3 Pequeños Productores Forestales – PPF-).</li> <li>- Adquisición en trámite: GPS para maquinaria forestal como herramienta para mejora de fiscalización (<b>\$ 4,3 M</b>)</li> </ul>
<b>Capacitación, asistencia técnica y certificación de competencias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación en uso y mantenimiento de Motosierra: <b>30 Personas</b></li> <li>- Formación técnica de capacitador y certificador local en mantenimiento y uso de motosierra.</li> <li>- Cursos operador de secado: <b>19 operadores.</b></li> <li>- Asistencia: Mejora de los procesos previos al secado técnico: <b>15 aserraderos</b></li> <li>- <b>Asistencias técnicas para el sector industrial, primera transformación:</b> determinación de capacidades, debilidades y planes de trabajo individual: <b>18 aserraderos</b></li> <li>- <b>Planificación y costos</b> para pequeños productores forestales: <b>6 PPF</b></li> </ul>
<b>Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción (RFP)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalización de la <b>10° temporada de restauración</b> de ambientes forestales afectados por incendios. <b>Superficie Restaurada: + de 110 ha – + de 60.000 plantas</b></li> <li>- Gestión Vivero Forestal 2022: <b>13.600 plantas de lenga</b> para RFP “Lote 93”.</li> <li>- Actividades de <b>sensibilización</b> con alumnos, productores y diversas instituciones públicas: <b>120 Personas</b></li> <li>- <b>Manejo de bosques secundarios-</b> tratamientos intermedios (raleos): Convocatoria a Pequeños Productores Forestales. Superficie bajo tratamiento <b>43 hectáreas</b> con <b>6 PPF (\$3,5M)</b>.</li> </ul>
<b>Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción (RFP)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En desarrollo: Proyecto de Planificación y Ordenación RFP (<b>\$4,5 M</b>)</li> <li>- Inicio del proyecto “Análisis de brecha para implementación sistema de <b>Gestión forestal sostenible</b>” – CEFOAR - Sistema Argentino de Certificación Forestal- (<b>\$ 2,7 M</b>)</li> </ul>



# Sector Foresto Industrial

Línea de Trabajo / Programa	Resultados 2022
<b>Biomasa; Productos Forestales No Madereros y Sistemas Constructivos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Protocolos para la Recolección y Aprovechamiento sostenible de Productos Forestales No Madereros</b>, en articulación con CADIC – CONICET (<b>\$ 2 M</b>)- En desarrollo: Confección guía de PFMN</li> <li>- <b>Aprovechamiento de biomasa para producción de pellets</b>: análisis de calidad, características y factibilidad económica, en articulación con CIEFAP. Transferencia de resultados a los actores productivos</li> <li>- En ejecución proyecto de <b>Caracterización madera de lenga</b> con fines estructurales y registro reglamento CIRSOC, en articulación con CIEFAP (<b>\$ 2 M</b>)</li> <li>- En desarrollo: formulación proyecto caldera biomasa para calefacción edificios públicos en articulación con CIEFAP</li> </ul>
<b>Centro servicios de la Madera: Secado y Afilado</b> en Tolhuin	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de proyecto ejecutivo ante DIPROSE - MAGyP . El proyecto no resulta seleccionado. Se continúa con la búsqueda de fuentes de financiamiento. (<b>Inversión Estimada \$150 M</b>)</li> </ul>
<b>Reactivación y fortalecimiento de sede CIEFAP – delegación Tolhuin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuidad en el recurso humano incorporado para asistencias técnicas sectoriales</li> <li>- <b>En ejecución proyecto infraestructura</b> (financia: MINCyT – CITES <b>\$ 48 M</b>):  <b>Etapa I:</b> espacio de 50 M<sup>2</sup> para la Delegación CIEFAP Tierra del Fuego (u\$s 60.000) - <b>LICITACIÓN</b>  <b>Etapa II:</b> instalación de “Laboratorio de Tecnología e Industrialización de la Madera”, 163 m<sup>2</sup> cubiertos y 24m<sup>2</sup> semi-cubiertos (u\$s 233.900)- <b>PROYECTO EJECUTIVO</b></li> </ul>



Gobierno de  
Tierra del Fuego  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur

---

# Competitividad PyME Resultados 2022



**hacemos**



# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2022	Actores beneficiados
Asistencia Técnica y Capacitación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Planificación y Costos:</b> V y VI edición (30)</li> <li>- <b>Marketing digital y Comunicación:</b> V y VI edición (30)</li> <li>- <b>PyMEs con Triple Impacto:</b> III edición (24)</li> <li>- <b>Programa Alimentos y Bebidas en TDF</b> (+ INTI Alimentos): Capacitación para la mejora productiva, innovación, reducción desperdicios y agregado de valor (30)</li> <li>- <b>Programa Emprender para Crecer</b> (+ Asociación Conciencia + Camuzzi) mentoría y capacitaciones (32)</li> <li>- Programa <b>Ciencia y Cerveza</b> (+ SCyT TDF + IPATEC): jornadas de capacitación (15) + asistencia técnica en planta (8)</li> <li>- Capacitación <b>Manipulación alimentos sin TACC</b> (10)</li> <li>- Capacitación sobre nueva <b>Norma de Etiquetado Frontal</b></li> <li>- <b>Talleres de Comportamiento Emprendedor (+ EMPRETEC) en Río Grande y Ushuaia</b> (40)</li> <li>- <b>Guías digitales (3)</b> para la orientación de emprendedores, exportadores y elaboradores de alimentos</li> <li>- <b>Recetario Hongos Cultivados Comestibles:</b> Fomento del consumo y la producción (+INTA)</li> </ul>	+ de 200 emprendedores y MiPyMEs
Apertura de mercados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación de la provincia en las Ferias de Buenos Aires: <b>Caminos y Sabores</b> (julio CABA) y <b>Expo Rural</b> (julio CABA)</li> <li>- Asistencia en certificación de normas; habilitaciones de establecimiento y productos; registro de marcas y patentes y trámites de exportación</li> <li>- <b>Concurso TDF INNOVA – 2da edición:</b> 32 postulaciones en categorías Alimentos y Bebidas, Productos de Diseño, Manufacturas de Origen Industrial y Economía del Conocimiento</li> <li>- Tramitación para <b>registro de nuevos productos en el CAA: Ñire</b> (en comisión) y <b>Pimienta de Canelo</b> (en proceso de presentación)</li> </ul>	+ de 60 MiPyMEs participantes



# Competitividad PyME

Línea de trabajo / Programa	Resultados 2022	Actores beneficiados
<b>Asistencias Financieras</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Líneas de Subsidios con fondos provinciales:</b> ANR Fortalecimiento Actividades Primarias, Impulso a las PyMEs, Impulso MiPyMEs Comerciales y Servicios</li> <li>- <b>Línea de Subsidios con fondos BICE - FODAGRO: Contingencia climática</b> (\$50 M inicia ejecución en septiembre)</li> <li>- Gestión de fondos Plan GanAR para desarrollo nueva línea financiera para Ganados y Carnes de TDF (\$30 M)</li> <li>- Continuidad de <b>Línea provincial de Créditos No Bancarios</b></li> <li>- Mejora de condiciones de financiación de <b>Línea de Créditos CFI</b> a MiPyMEs provinciales: Simplificación de trámites y subsidio de tasas de interés</li> <li>- Gestión fondos <b>FONDEP – para Créditos Bancarios BTF</b> (\$ 500 M) para PyMEs</li> </ul>	Provincia y CFI: 189 beneficiarios por \$ 181.000.000 + línea FONDEP – BTF \$ 500.000.000
<b>Herramientas de Diferenciación: Sello de Calidad Certificada TDF – Fin del Mundo; Certificación Orgánica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 17 empresas <b>Recertifican bajo el Sello de Calidad TDF</b></li> <li>- Asistencia técnica para <b>implementación y certificación de nuevos casos Sello TDF</b> (+OIA+CFI) (10)</li> <li>- Diagnósticos y recomendaciones de <b>Eficiencia Energética</b> a PyMEs locales (+ CFI + UTN) (7)</li> <li>- Asistencia técnica para implementación y certificación de <b>norma orgánicos</b> (+CACER + OIA) (5)</li> <li>- Participación mesas nacionales <b>orgánico y CONAL</b></li> <li>- Sesión Mesa Orgánica Nacional en Ushuaia Diciembre 2022 (participan 30 p de organismos pciales y nacionales)</li> </ul>	39 MiPyMEs
<b>Relevamiento PyME</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución del Relevamiento 2021 <b>“Cuantificación y Caracterización Entramado Productivo PyME provincial”</b> (3° edición provincial)</li> <li>- Ejecución del Relevamiento a <b>empresas Proveedoras de Servicios Petroleros</b> (+SH TDF)</li> </ul>	Entramado MiPyME provincial
<b>Infraestructura transversal para el Desarrollo Productivo</b>	<b>Electrificación Ruta Provincial N° 23. PROCESO DE LICITACION DE OBRA \$ 207 M.</b> RRHH vinculados (5) en proceso de contratación. (financian: DIPROSE – ex MAGyP de Nación – BID)	Emprendimientos aprovechamiento RRNN



# Resumen 2022 en números

**50 productores** mejoraron su infraestructura con subsidios Fortalecimiento Actividades Primarias y Emergencia Climática

**86 PyMEs** incorporaron capital de trabajo y tecnológico con subsidios Impulso a las PyMEs y créditos CFI

**60 empresas** asistidas para la apertura y/o posicionamiento en nuevos mercados

**240 MiPyMEs** capacitadas y/o asistidos en gestión, organización, calidad, producción y tecnología

**175 productores primarios** capacitados y/o asistidos en producción, procesos, nuevos productos y tecnologías

**62 operarios y técnicos** asistidos para la certificación de competencias laborales

**300 millones de pesos** gestionados para invertir en adquisición de tecnología e infraestructura para el desarrollo productivo (sanidad, genética, forraje, electrificación)



---

# Contacto

[desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar](mailto:desarrolloproductivo@tierradelfuego.gob.ar)  
[desarrolloproductivotdf@gmail.com](mailto:desarrolloproductivotdf@gmail.com)

## USHUAIA

Don Bosco 614  
2901 423049

## TOLHUIN

Angela Loig 211  
2901 492354

## RIO GRANDE

Perito Moreno 519  
2964 422993





Gobierno de  
Tierra del Fuego  
Antártida e Islas  
del Atlántico Sur

# ¡Muchas gracias!



**hacemos**

**somos**  **S** Gobierno de  
Tierra del Fuego