



SECRETARÍA DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y PyME



Gobierno de
Tierra del Fuego
Antártida e Islas
del Atlántico Sur

Ministerio de
Producción y
Ambiente

INFORME DE GESTIÓN 2021

Gobernador Prof. Gustavo Melella
Ministro de Producción y Ambiente Tec. Sonia Castiglione

Equipo de la Secretaría de Desarrollo Productivo y PyME

Mg. Carolina Hernández – Secretaria de Desarrollo Productivo y PyME

Lic. Emiliano Olmedo - Subsecretario de Producción

Lic. Agustina Felici - Subsecretaria de Agregado de Valor

Puig Emiliano Matías
Oyarzo Cárdenas Juan Paul
CP Hernández Oyarzo Jessie Mabel
Cárdenas Sandra Paola
Posteraro Melina Macarena
Arq. Arocena Bangiorni Marcos
Mg. Gómez Bodo María Florencia
Lic. Esquivel María Belén
Mg. Nakano María Fernanda
Arteta Iriondo Rodrigo
Vallejos Margot Eliana
María José Correa
Federico Toledo
Romina Garay
Aldana Cavotta

Tec. Cabezas Gabriela María del Valle
Pepo Nélida Lorena
Chamorro Jonathan
De Nucci Claudio Daniel
Acuña María Estefanía
Sequeira José Luis
Lic. Ariztigueta Fabricio
Barría Sánchez Luis Eriberto
Navarro Alejandra Vanesa
Geo. Jara Poza Luis

Ing. Agr. Parodi Martín
Tec. Ojeda Juan Javier
Ing. Farina Sebastián
Mg. Paredes Dardo
Tec. Trangoni Federico
Tec. Fagnani Anthony

Lic. Alazard Victoria Soledad
Tec. Rivadero Xavier
Vet. Disalvo Vilma Noelia
CP Haro Diaz Liliana
Vet. Quiroga Nelly
Capellino Lorena
Ing. Jacob Marcelo
Tec. Agr. Pucheta Agustina
Tec. Agr. Gallardo Pantoja Cristian
Lic. Ripoll Sylvina Emilce
Ing. González Pablo
Tec. Coronel Roberto Laureano Jesús

Martini Carlos Alberto
Luque Héctor Gustavo
Orescovich Mirtha Isabel
Talavera Vancini Eva Alejandra

Abg. Brizuela Quinteros Melina Yael
Abg. Romero Verónica Beatriz
Lumbreras María Luisa
Jorge Pereyra Norma Beatriz
Vega Alicia del Carmen
Sánchez Atilio Javier

Stefanetti Ernesto José
Reimondi Emmanuel
Wagner César Nicolás
Toledo González Reynaldo Conrado
Torres Hidalgo Javier Matías
Herrera Maximiliano Rafael
Quiroga Ana María
Romagna Marcelo Luis
Iturria Carlos Roberto
Nuñez Luis Valentín
López Diego Gustav



OBJETIVOS DE GESTIÓN

SECRETARÍA DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y PYME

Agregado de Valor y Mejora de la Productividad:

Calidad, diseño, innovación, industrialización y agregado de valor, buenas prácticas productivas y tecnológicas, eslabonamientos productivos

Mejora y/o apertura de mercados comerciales

Incrementar la **competitividad** de la matriz productiva provincial, a través del fortalecimiento de **capacidades** productivas, tecnológicas e institucionales de los emprendedores y MiPyMEs fueguinas

Financiamiento
(facilidad de acceso y menor costo)

Infraestructura transversal y sectorial para el Desarrollo Productivo – Competitividad territorial

Enfoque CADENAS DE VALOR



Las áreas técnicas sectoriales de la Secretaría (Dirección General de Desarrollo Agropecuario, Dirección General de Desarrollo Forestal, Dirección General de Desarrollo Minero) desarrollan permanentemente las funciones de:

- *administrar a los actores de las cadenas de valor procurando su formalización, regularización, actualización y el acompañamiento para el ingreso de nuevos actores;*
- *fiscalizar el uso de los recursos naturales concedidos para su aprovechamiento.*

A esas funciones se suman las líneas de trabajo específicas por sector de actividad que se detallarán a continuación, informando los resultados obtenidos durante 2021.

LÍNEAS DE TRABAJO – PRODUCCIÓN



Sector Agropecuario

- Capacitación, Asistencia Técnica y certificación de competencias
- Plan Forrajero Provincial
- Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Raúl Chifflet»
- Centro Provincial de Reproducción y Genética
- Ley Ovina
- PROLANA
- Acompañamiento en proyectos de Investigación
- Modernización trámites y cambios normativos

Sector Foresto Industrial



- Capacitación, Asistencia Técnica y certificación de competencias
- Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción Maderable
- Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción Maderable
- Biomasa y Productos Forestales No Madereros
- Centro de Servicios de la Madera
- Cede CIEFAP - Tolhuin
- Modernización trámites y cambios normativos



Sector Minería (turba)

- Capacitación y Asistencia técnica
- Laboratorio Provincial de análisis de producto
- Desarrollo de nuevos productos y mercado
- Catastro Minero
- Proyección del recurso y manejo sostenible
- Modernización trámites y cambios normativos
- Acompañamiento a proyectos de investigación



RESULTADOS DE GESTIÓN 2021

- Bioinsumos (UNTDF c/financiamiento MiNCyT - Lucha Contra el Hambre): aprobación e inicio ejecución
- Producción y **cultivo de hongos** (INTA y UNTDF c/financiamiento PBIO): En ejecución y cierre
- Presentación de dos demandas tecnológicas al Programa IMPACT.AR, ambas con oferta aprobada: **Hieracium Pilosella** y **Perros asilvestrados**

- Nuevo sistema de gestión de trámites: aprobación con financiamiento CFI por **\$ 24 M**
- Resoluciones MPyA 1474/21 y SDPyPyME 12/21: **Nueva requisitoria** para emisión de **CEOR**

Aprobación de proyecto ejecutivo: DIPROSE (MAGyP - Gob Nacional) por **\$ 42 M** con financiamiento BID

Sector Agropecuario

Proyectos I + D

PROLANA

Modernización administrativa

Centro Provincial de Reproducción y Genética

Plan Forrajero Provincial

Laboratorio Provincial de Sanidad Animal «Raúl Chifflet»

- 8 establecimientos beneficiarios del servicio de forraje (44 Ha.)
- Ingreso de fondos PREVAF e inicio trámite de licitación pública para ampliación parque maquinaria **\$13M**
- **Evaluación de ensayos** de 5 especies (siembra 2020) y gestión de nuevas semillas
- **Inscripción de la provincia ante INASE** para introducción de nueva especie de semilla en pruebas

- Control de esquila **1.390 tn lana** en **19 establecimientos** productivos adheridos
- Envío de muestras para análisis calidad de lana (INTA)

Capacitación, Asistencia Técnica y certificación competencias laborales

- Capacitación en buenas prácticas agrícolas a **48 productores hortícolas**
- Capacitación en acondicionamiento de lana a **20 personas**
- Certificación competenciales laborales: **4 acondicionadores lana (reválidas)**
- Asistencia técnica regular a **56 prod. hortícolas y 10 prod. porcinos**
- Jornadas de producción y oferta de hongos cultivados en articulación CIEFAP, INTA, Secretaría de CyT TDF (**20 participantes de cadena de valor local**)

RESULTADOS DE GESTIÓN 2021

- Aprobación financiamiento CFI para proyecto **protocolos de recolección sustentable** de Productos Forestales No Madereros (CADIC) por \$ 2 M
- Ejecución Proyecto de **Clasificación de residuos y potenciales productivas de pellet** (CIEFAP). Transferencia parcial de resultados a actores productivos locales

- Aprobación financiamiento CFI proyecto de **planificación y ordenamiento** en 6 de las 9 Reservas Forestales de Producción (CADIC) por \$ 4.5 M

- Aprobación de proyecto de infraestructura cede CIEFAP (MINCyT-CITES) por \$ 30 M (**oficinas + laboratorio de tecnologías e industrialización de la madera**)
- Aprobación de proyecto caracterización madera de lenga con fines estructurales y registro reglamento CIRSOC \$ 1.6 M (CFI)

Sector Foresto Industrial

Biomasa y Productos Forestales No Madereros

Planificación y Ordenación en las Reservas Forestales de Producción

Cede CIEFAP – Tolhuin

Modernización de trámites y Cambios de normativa

Capacitación, AT y certificación competencias

- Acompañamiento para regularización de actores productivos
- **Nuevo sistema de gestión** de trámites: aprobación financiamiento CFI por \$24 M
- Resoluciones MPyA 1474/21 y SDPyPyME 12/21: **nueva requisitoria** para emisión de CEOR

Manejo y Restauración en Reservas Forestales de Producción Maderera

Centro Servicios de la Madera

- Gestión en **Vivero Forestal**: plantas para **Restauración** en RFPM Lote N° 93
- Ejecución de 2 Planes Operativos Anuales (POAs) – Ley de Bosques- para restauración (**RFPM Lote 93**) y manejo secundario (**RFPM Milna y Bombilla**) por \$ 3.8 M
- Presentación de 1 POA 2021 – Ley de Bosque- para **monitoreo y fiscalización** de aprovechamientos forestales por \$ 4.2 M

DIPROSE (MAGyP Nación) no selecciona proyecto ejecutivo secado, afilado y capacitación. Se continúa la búsqueda de financiamiento

- **Plan de capacitaciones ejecutadas 2021:** Costos de Producción; Planificación de cosecha forestal; Clasificación de rollizos y Planificación de Producción; Clasificación de Madera Aserrada bajo normas NHLA; Afilado; Secado Técnico y Uso, Mantenimiento y Certificación de Competencias en motosierra a **más de 45 actores** del sector.
- **Asistencia técnica personalizada a 18 titulares de industrias de primera transformación (aserraderos):** determinación de capacidades y debilidades y plan de trabajo individual



RESULTADOS DE GESTIÓN 2021

- Presentación y aprobación **proyecto I+D para desarrollo nuevo producto** (UNTDF - MiNCyT – PFIP): Concentración de ácidos fúlvicos de agua de turba por métodos criogénicos y eventuales complementarios, por **\$ 2.6 M**

Aprobación financiamiento CFI de proyecto para **Caracterización y Cálculo volumétrico turba**, tuberas activas y caducas en zona de sacrificio (CADIC) por **\$ 2.7 M**

Proyecto ejecutivo en desarrollo

Sector Minería (Turba)

Catastro Minero

Acompañamiento proyectos de investigación

Proyección del recurso

Laboratorio provincial de análisis de producto

Capacitación y Asistencia Técnica

Producción de la primera versión de Catastro Minero. Compartido con áreas de intervención (Escríbanía de Minas y Dirección General de Gestión Ambiental – Secretaría de Ambiente)

Nuevos productos y mercados

- Acompañamiento técnico a 2 empresas locales para diversificación y registro de productos
- Trabajo articulado con RENAF para obtención de **exención de tasas de registro ante SENASA** para productores.

Modernización de trámites + Cambios de normativa

- Resoluciones MPyA N° 819/21 y N° 1497/21: **Nueva requisitoria de solicitud y mantenimiento de concesiones de turba**
- **Nuevo sistema de gestión** de trámites: aprobación financiamiento CFI por **\$24 M**
- Resoluciones MPyA 1474/21 y SDPyPyME 12/21: **nueva requisitoria para emisión de CEOR**

- Asistencia técnica (grupal e individual) a productores mineros para presentación/ actualización de Proyectos de Desarrollo Económico Minero
- **3 talleres de difusión y transferencia de resultados a actores productivos**: capacidades productivas, tecnológicas y buenas prácticas con propuestas de mejora individual.



LÍNEAS DE TRABAJO – AGREGADO DE VALOR



Asistencia PyME

- Capacitación, Asistencia Técnica en Gestión empresarial
- Asistencia en certificación de normas, habilitaciones de establecimientos y productos; registro de marcas y patentes y trámites de exportación
- Herramientas de diferenciación e innovación: Sello de Calidad Certificada TDF – Fin del Mundo; Certificación Orgánica; otras



Promoción PyME

- Apertura de mercados a través de acompañamiento directo a PyMEs
- Apertura de mercados a través de convenios y trabajo interinstitucional
- Asistencia financiera



Herramientas p desarrollo

- 3° Relevamiento MiPyME provincial
- Proyectos transversales para el desarrollo productivo

RESULTADOS DE GESTIÓN 2021 - AGREGADO DE VALOR

Certificación Orgánica

- Participación en Mesa Nacional (definición de Ushuaia como sede de mesa nacional 2022);
- Presentación y aprobación de financiamiento CFI para proyecto de certificación de 4 casos bajo la norma “orgánico” por \$ 1.8 M

Certificación Orgánica

Capacitación + Asistencia Técnica

- Planificación y Costos III y IV edición;
- Comunicación y Marketing III y IV;
- II edición PyMEs Triple Impacto por \$ 2M.
- Mentoreo a emprendedores (alianza con Asociación Conciencia).

188 MiPyMEs beneficiadas

- Concurso TDF Innova: 1° Edición Alimentos y Bebidas: 37 postulaciones. Evento de premiación y exhibición
- Participación en programa Laboratorio de Sabores (PROCAL): innovación para empresas de alimentos y bebidas
- Jornada Ciencia y Cerveza (IPATEC)

Programas Innovación

Asistencia PyME

Certificaciones y Habilitaciones

Asistencia personalizada para habilitaciones de productos, Registro de marca (INPI), Obtención de CEOR, Mejora de su Eficiencia Energética (Diagnósticos gratuitos - CFI).
36 emprendimientos beneficiados

Análisis de posibilidad de generar **IG a la Centolla fueguina** (articulación Sec Pesca TDF y Alimentos Nación)

Otras Herramientas de Diferenciación

Sello de Calidad Certificada TDF - FdM

Sello de Calidad TDF – Fin del Mundo:

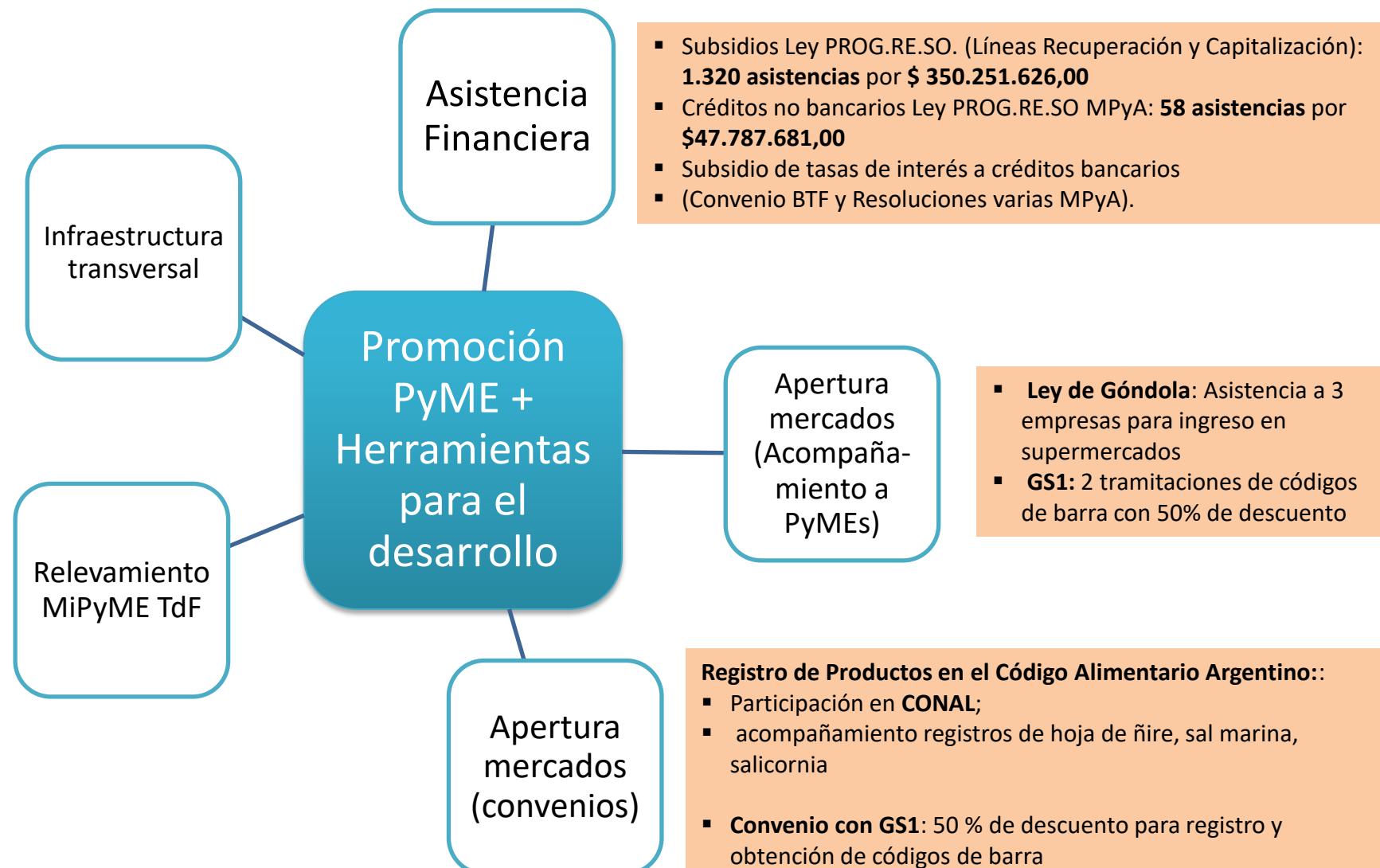
- Campaña de comunicación por el 10° aniversario;
- Plan de Capacitaciones brindadas a 15 PyMEs;
- 9 nuevas empresas certifican sus productos
- 9 empresas re-certifican sus productos;
- Desarrollo y aprobación de nuevo protocolo: Productos Artesanales No Alimentarios.

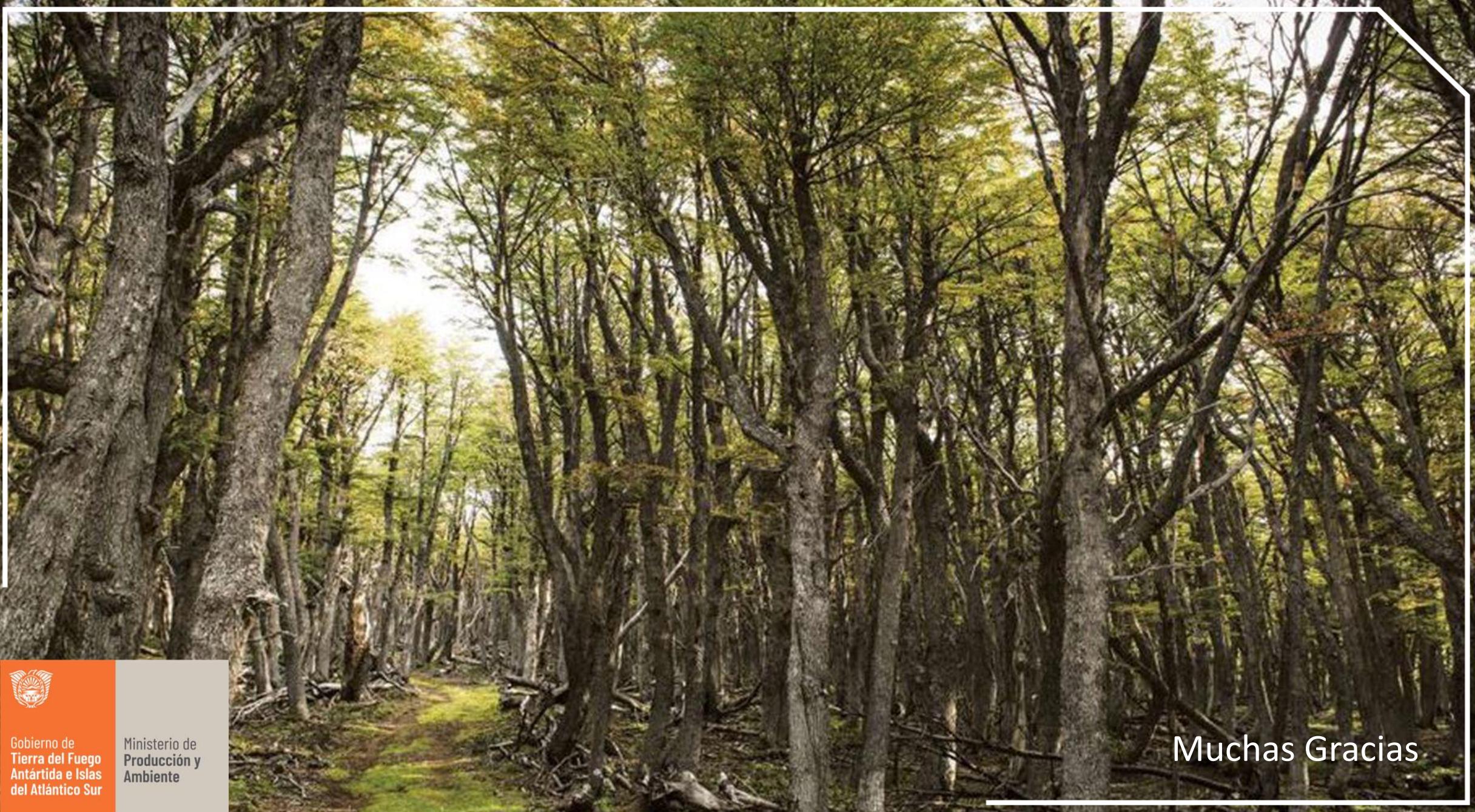


RESULTADOS DE GESTIÓN 2021 - AGREGADO DE VALOR

- **Electrificación Ruta 23:** Aprobación financiamiento proyecto de por **U\$S 1 M**
- **Caminos Rurales:** Acciones de mejora en articulación con Vialidad Provincial
- **Conectividad Rural:** proyecto en elaboración

Inicio de **Cuantificación y Caracterización del entramado MiPyME** Tierra del Fuego – 3° Edición (financiamiento CFI por **\$ 1.5 M**)





Gobierno de
Tierra del Fuego
Antártida e Islas
del Atlántico Sur

Ministerio de
Producción y
Ambiente

Muchas Gracias