## "Complejo del Ecotono"

Emprendedor: Pablo Villena

Sector: Turístico- Productivo (Carpintería de Lenga)

Localidad: Tolhuin

Encontralo en: Los Ñires 898



"Un paraíso urbano, que conjuga bosque, laguna y turba, en condiciones de inmejorable accesibilidad y que invita a reflexionar, comprender y usar el ambiente".

Así se presenta el Complejo del Ecotono en su página web, detallando además que se encuentra ubicado en la ciudad de Tolhuin desde hace 15 años. Abarca alrededor de dos hectáreas de bosque y dos de turbera de musgo, limitando hasta la línea de ribera de la Laguna Cami, donde nace el Río Ewan.

Su responsable es Pablo Villena, de profesión Ingeniero Forestal y oriundo de La Plata. Se radicó en Tierra del Fuego en 1995, aunque no fue sino hasta 1997 que puso en marcha, junto a su esposa, el Complejo del Ecotono en la localidad mediterránea.

Los Ecotonos son transiciones entre ecosistemas diferentes, producto del cambio gradual de las condiciones ambientales y en ellos se presenta la mayor cantidad de especies de un ecosistema y sonreservorios de biodiversidad.

El Complejo del Ecotono ofrece la posibilidad de avistar aves; cuenta con un Centro de Interpretación de tensiones ecotonales ubicado entre la laguna y la turba; una guardería de canoas y kayak para realizar paseos lacustres; dispositivos para visitas autoguiadas que permitan la accesibilidad universal, así como un circuito educativo.

Villena recuerda que el proyecto, en su inicio, estuvo abocado exclusivamente a la producción de madera a baja escala. "El paseo del Ecotono es uno de los componentes del Complejo, pero fuimos

anexando otras actividades que actualmente son tres: el paseo del Ecotono, que incluye actividades de avistaje e interpretación del entorno; una cabaña para alojamiento de turistas, que si bien nunca fue nuestra actividad principal sí es complementaria y de hecho muchísima gente conoce el Complejo a partir de la cabaña; y la tercera actividad es la producción de artesanías y algunos productos de diseño basados en madera de lenga y ñire, algo de tejidos, que se comercializan en la casa de artesanías del Ecotono", detalla.

Su experiencia previa como emprendedor se produjo durante sus estudios universitarios en La Plata, oportunidad en la que "junto a mi esposa pusimos en marcha un taller de cartelería y señalética".

Reconoce, sin embargo, que al momento de instalarse en Tolhuin "no teníamos clara una visión de emprendedorismo, pero sí muchas expectativas por todas las cosas que veíamos que se podían desarrollar".

"No nos visualizábamos exactamente como emprendedores sino que nos veíamos más bien trabajando asociados a algún tipo de emprendimiento, pero el ir avanzando y comprobar, sobre todo la accesibilidad a los recursos productivos de Tierra del Fuego, nos fue mostrando que decidirnos a emprender un proyecto de empresa familiar era factible, quizás mucho más que en otros lugares", recuerda.

De ese modo, dieron vida al Complejo que ya cuenta con más de 15 años de vida, y que además de ser un punto de referencia para el turismo interno, ha logrado paulatinamente captar del interés de visitantes de todas partes del mundo.

Sobre los temores iniciales que suelen atravesar a cada emprendedor, Villena sostuvo que en el caso de su familia "la verdad es que nos moviliza el gusto por lo que hacemos", de modo que "el riesgo de encarar un emprendimiento, con este tipo de pensamiento, hace que los riesgos sean mucho menores porque siempre estás en condiciones de aprender".

"Incluso si en lo económico no sale bien, eso es igualmente una experiencia que tuvo un costo que uno asume, desde luego, pero es una inversión en lo personal y te permite pararte mejor ante una futura idea

a desarrollar. Entonces me parece que no hay modo de perder si trabajamos en lo que nos gusta", señala.

En ese sentido, Villena asegura finalmente que en Tierra del Fuego encontró la posibilidad de llevar adelante su emprendimiento, aunque también está convencido que "por la historia personal de cada uno y cómo nos enseñaron sobre el desarrollo de cosas y la satisfacción que eso genera, seguramente aunque viviéramos en otro lugar nos decidiríamos a emprender del mismo modo".

En febrero de 2015, el Complejo del Ecotono fue certificado por el Ministerio de Turismo de la Nación en Calidad Turística, a través de la implementación del Sistema Inicial de Gestión Organizacional(SIGO).